

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	หน้า
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1-1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	2-1
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	3-1
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	4-1
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	5-1
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	6-1
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	7-1
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	8-1
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	9-1
ส่วนที่ 3	งบการเงิน	
	10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	
	11. งบการเงิน	

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทที่ได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” (“บริษัท”) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้ง งานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC มาไปกว่า 40 ปี ครอบคลุมโครงการก่อสร้างตั้งแต่โครงการขนาดกลางจนถึงโครงการขนาดใหญ่และครบวงจร ทั้งที่เป็นอาคารโรงงาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า อาคาร ที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล รวมถึงงานระบบประกอบอาคาร งานสาธารณูปโภค และงานติดตั้งเครื่องจักรต่างๆ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีขั้นสูง โดยบริษัทมีผลงานเป็นที่ยอมรับทั้งในด้านคุณภาพของงานที่ดี และได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท บนพื้นฐานของความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ดี ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์

เติมเต็มคุณภาพชีวิต และมุ่งมั่นเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของอาเซียน ด้วยความเป็นเลิศด้านบริการก่อสร้างและวิศวกรรม

พันธกิจ

มุ่งสร้างองค์กรที่ยั่งยืนจากรุ่นสู่รุ่น ด้วยธรรมาภิบาลอันเข้มแข็ง บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์

1. ให้บริการด้านงานก่อสร้างอย่างผู้ชำนาญการ ด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ
2. ใช้นวัตกรรมทางด้านวิศวกรรม และทำงานร่วมกับที่ปรึกษาระดับโลกอันหลากหลายซึ่งล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาของตน
3. ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม

คุณค่าองค์กร

- **วางเป้าหมายที่ชัดเจน** เราจดจ่อมุ่งมั่นกับงานในมือ และส่งมอบผลงานตามที่สัญญาไว้กับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา
- **คิดวิเคราะห์** เราเป็นนักคิดเชิงวิเคราะห์ และหาข้อสรุปโดยอาศัยประสบการณ์ และความรู้เกี่ยวกับภูมิทัศน์ทางธุรกิจ และวิสัยทัศน์ที่มองไปข้างหน้าของเรา
- **ซื่อสัตย์** เราทำและยึดมั่นในสิ่งที่พูด ด้วยคำมั่นสัญญาของเรา
- **คล่องแคล่วว่องไว** เราเชี่ยวชาญและมีความยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- **สร้างสรรค่นวัตกรรม** เราใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ล้ำสมัย และทำงานร่วมกับที่ปรึกษาระดับโลกอันหลากหลายซึ่งล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาของตน

¹บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ในปี 2560 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในปี 2564

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานทั้งด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยในช่วงแรก บริษัทเน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร

ปี 2549 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และในวันที่ 28 ก.ย. 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกโดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท ภายหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI บริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูง เพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ทบ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร

ปี 2552 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงาน และวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท

ปี 2556 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้น ไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2) และ (TIES-WA) ตามลำดับ

ปี 2558 บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจนาโนไฟแนนซ์ และเพื่อประกอบกิจการเป็นผู้ค้าสลากกินแบ่งรัฐบาล นอกจากนี้บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,249,720,289 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 40,350,702,039 บาท และเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 2,902,737,512 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,114,930,520 บาท และบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 หรือ T-W3 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,451,094,354 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ 1,451,094,354 หุ้น ทั้งนี้ สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันที่ครบกำหนดตรงกับวันที่ 9 สิงหาคม 2561) และในปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T”

ปี 2559 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 943,486,001 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และ บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 41,294,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 13,035,049,764 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลือจากการจองซื้อ และชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 25,690,000,000 หุ้น พร้อมทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (T-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W4”) แก่บุคคลในวงจำกัด ที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,569,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และบริษัทได้จัดตั้งบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

ปี 2561 บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 4 “การประชุมผู้ถือหุ้น” ข้อที่ 27 โดยแก้ไขตามที่คณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 21/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 เรื่องการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ โดยแก้ไขมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (T-WA) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (“T-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ครบกำหนดการใช้สิทธิ จึงทำให้มีจำนวนหุ้นคงเหลือจำนวน 2,489,111,608 หุ้น และในปี 2561 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562

ปี 2562 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 13,035,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,545,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียน จำนวน 2,489,111,608 หุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (“T-WA”) จำนวน 176,213,120 หุ้น และส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุน สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (“T-W3”) จำนวน 2,312,898,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ปี 2563 คดีความที่สำคัญของบริษัทได้สิ้นสุดลง 2 คดี โดยช่วงต้นปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับบริษัทผู้ว่าจ้าง (“ผู้รับเหมาหลัก”) ตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเป็นข้อพิพาทที่สำคัญที่เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญารับจ้างเหมาช่วงในปี 2556 และบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาโดยผู้รับเหมาหลักในปี 2557 และช่วงปลายปี 2563 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดีในคดีความที่สำคัญอีกคดีหนึ่ง โดยศาลฎีกาพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10,545,938,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,114,938,156 บาท โดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้ หรือยังมีได้นำออกจำหน่าย ในส่วนที่ได้จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 431,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

อีกทั้งบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,711,493,815 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 12,826,431,971 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นและเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และบริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 10,114,938,156 บาท เปลี่ยนเป็น 10,948,438,156 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 833,500,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคา 0.03 บาทต่อหุ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2564

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมตั้งอยู่เลขที่ 3 อาคารจักรนาการ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ไปที่ เลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขต คลองสาน กรุงเทพฯ 10600

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 54,044,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54,044,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคา 0.02 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่จำนวน 1,080,880,000 บาท เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 10,948,438,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 64,992,438,156 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จาก “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” รวมถึงเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์และตราประทับของบริษัทดังนี้

ตราสัญลักษณ์ (Logo)



ตราประทับ



เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ MAI จากเดิม “T” เป็น “PSG”

1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้มีการใช้เงินเพิ่มทุนตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยในสารสนเทศที่เกี่ยวกับสารสนเทศเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ดังนี้

วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่ใช้ไป ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1.1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับงานโครงการ รับเหมาก่อสร้างในปี 2564 - 2566	970,000,000	-	970,000,000
1.2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับ การดำเนินงานธุรกิจของบริษัท	110,880,000	30,289,942	80,590,058
รวม	1,080,880,000	30,289,942	1,050,590,058

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 44.58 ล้านบาท โดยมีรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
- โรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่	18.49	41.48	57.21	71.25	250.05	78.28
- อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า	-	-	-	-	10.70	3.35
- โรงพยาบาล	-	-	-	-	18.87	5.90
- กลุ่มปิโตรเคมี	-	-	3.60	4.48	19.56	6.12
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	18.49	41.48	60.81	75.73	299.18	93.65
รายได้อื่น ๆ	26.09	58.52	19.49	24.27	20.27	6.35
รายได้รวม	44.58	100.00	80.30	100.00	319.45	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้ง งานระบบวิศวกรรมต่าง ๆ และงานโครงการประเภท EPC ทั้งนี้ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

1.1) งานด้านวิศวกรรมโยธา

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างครอบคลุมงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณ และงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการ ซึ่งรวมถึงงานบริเวณ และงานถนนรอบโรงงานและอาคาร บริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate ทั้งที่ดำเนินการเองภายในและจากพันธมิตร มาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธาจึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อน และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้

1.2) งานติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในและภายนอกอาคาร ครอบคลุมตั้งแต่งานระบบไฟฟ้า งานระบบบริหารพลังงาน งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานระบบปรับอากาศ งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบป้องกันอัคคีภัย ทั้งนี้งานบริการติดตั้งระบบนั้น ไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท งานติดตั้งระบบมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนอของงานของลูกค้า

1.3) งานโครงการประเภท EPC

จากประสบการณ์ในการให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) แบบ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่าง ๆ เช่น Bio Diesel Plant และ Ethanol Plant ที่ผ่านมา บริษัทจะดำเนินการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด ทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่เจ้าของโครงการ

(2) การตลาด และการแข่งขัน

2.1) กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร** บริษัทมีทีมงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะพลิกฟื้นและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับบริษัท
- **ความสามารถของทีมบุคลากร** บริษัทมีทีมงานก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 40 ปี และมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร โดยได้กำหนดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาขีดความสามารถ และสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีม เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน
- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001:2015** บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบ จนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางการให้บริการดังกล่าว สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัท

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2015 (MASCI) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิต และลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2561 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มีขอบข่ายครอบคลุมการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างงานอาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า อาคารที่พักอาศัย อาคารโรงพยาบาล และงานระบบสาธารณสุขบุคคล ทำให้สามารถควบคุมการ

ทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคาการดำเนินการก่อสร้างการส่งมอบงานและการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงานและความต้องการของลูกค้านอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่าง ๆ แก่ลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication** บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของ บริษัทสูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อน และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้ นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนองานต่อลูกค้า
- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** บริษัทมีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่า ต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม
ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยได้นำระบบ Mango ERP (Enterprise Resource Planning) for Construction ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มาช่วยในการบริหารจัดการ ตั้งแต่เริ่มประมูลโครงการ ไปจนกระทั่งประเมินผลเพื่อปิดโครงการ
- **กลยุทธ์ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์** บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษากรฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัท และขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่าง ๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่น ๆ ของทางบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัท ตลอดจนผลงานของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัท

2.2) นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคานี้ บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้า ประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญ เพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้าง ทำการเสนอราคาเบื้องต้นเพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้าง ก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคา เพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำการเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน และประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า และเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

2.3) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบผลสำเร็จในอดีตประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอดบริษัทจึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ ๆ ในอนาคตนอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาคธุรกิจอื่น ๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัยสำนักงาน ศูนย์การค้า โรงพยาบาลและกลุ่มปิโตรเคมี เป็นต้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่าง ๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาคธุรกิจต่าง ๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสถานะเศรษฐกิจ

ช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงาน หรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทจะทำการติดต่อกับทางลูกค้า เพื่อประสานงานด้านเอกสาร พร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบก่อสร้างต่าง ๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทในการประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง

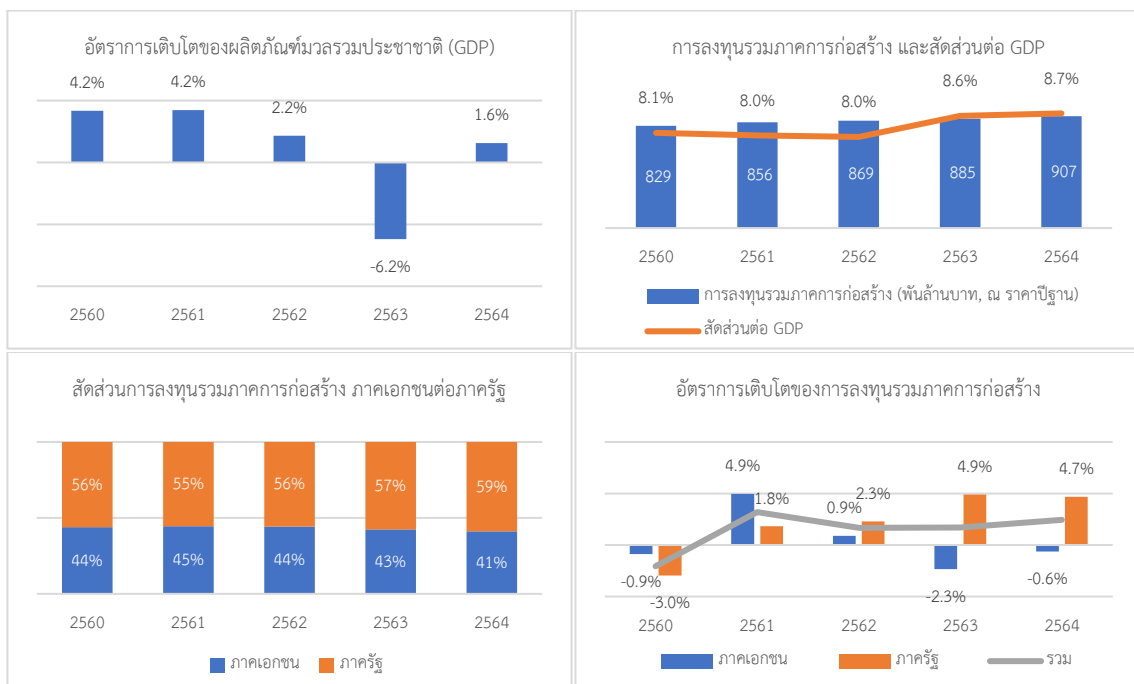
ทั้งนี้ สัญญาการก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้า และการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะกำหนดให้บริษัทจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่าง ๆ ตลอดอายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทจะเข้าร่วมประมูลโครงการ ข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทต้องส่งมอบหนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับยื่นเอกสารประมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกัน 0.2 ล้านบาท ถึง 5 ล้านบาท

เมื่อบริษัทได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาการก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาการก่อสร้าง โดยหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาการก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืน เมื่อเจ้าของโครงการยืนยันความสำเร็จของโครงการ โดยการออกหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการอาจกำหนดให้บริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินทดรองจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาการก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะออกเงินทดรองจ่ายให้แก่บริษัท เพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทเรียกชำระตามความคืบหน้าของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ทดรองจ่ายก่อนหน้า โดยมูลค่าเงินทดรองจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไป เจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอดระยะเวลารับประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12 - 24 เดือน นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน

2.4) ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในปี 2564 ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงถึงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 จากมาตรการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“COVID-19”) ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงักลง แม้ว่าภาครัฐจะมีการออกมาตรการที่หลากหลายเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น แต่ไม่สามารถที่จะชดเชยกับความสูญเสียทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม ภาพเศรษฐกิจโดยรวมเริ่มฟื้นตัวในปี 2564 จากมาตรการลดผลกระทบและกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมที่ออกมาอย่างต่อเนื่องจากทางภาครัฐ ความร่วมมือในการจัดหาและจัดการให้ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึง รวมทั้งการปรับตัวของภาคเอกชนให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มปรับตัวกลับเข้าสู่ภาวะก่อนการแพร่ระบาดมากขึ้น โดยในปี 2564 มูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 จากปีก่อน ตามลำดับ



ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไตรมาสที่ 4/2564 จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 21 กุมภาพันธ์ 2565

ทั้งนี้ ในปี 2564 อุตสาหกรรมการก่อสร้างโดยรวมขยายตัวร้อยละ 2.4 ในขณะที่เศรษฐกิจโดยรวมยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนรวมภาคการก่อสร้างต่อ GDP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.7 โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2564 มาจากการก่อสร้างภาครัฐเป็นสำคัญ ทั้งการขยายตัวของก่อสร้างของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง จากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณรวมถึงการก่อสร้างในหมวดการบริการและขนส่ง และการก่อสร้างอื่น ๆ ส่งผลให้สัดส่วนการก่อสร้างของภาครัฐเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 59 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมในปี 2564

ในส่วนของการก่อสร้างภาคเอกชนโดยรวมยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องตามภาวะซบเซาทางเศรษฐกิจ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดทั่วประเทศ และการลดลงของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดหลักในภูมิภาค ซึ่งมีการหดตัวอย่างต่อเนื่อง โดยผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชะลอการเปิดโครงการใหม่ ทั้งโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม และหันไปเน้นการระบายนี้ออกเพื่อรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสด ขณะเดียวกันกำลังซื้อผู้บริโภคซบเซารุนแรงตามภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสถาบันการเงินระมัดระวังในการให้สินเชื่อ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีต อย่างไรก็ตาม การก่อสร้างในภาคเอกชนที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย ซึ่งรวมถึง การก่อสร้างหมวดอาคารเพื่อการพาณิชย์ หมวดการบริการและขนส่ง การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และการก่อสร้างเชิงโครงสร้างที่ไม่ใช่อาคาร เป็นต้น ยังคงมีการเติบโตอยู่ โดยในปี 2564 มีการก่อสร้างในส่วนนี้มีการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้การก่อสร้างในภาคเอกชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2564 ดังจะเห็นได้จากการติดลบที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

2.5) คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2564 ยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าก่อสร้างในภาคโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นภาคธุรกิจหลักของบริษัท พื้นตัวขึ้นจากที่ได้ปรับตัวลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงภาคการก่อสร้างเอกชนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เร็วเท่าที่ควรรวมถึง โครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ลดลงตามยอดจองที่อยู่อาศัยที่หดตัวลง ถึงแม้การก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัว ทั้งการก่อสร้างของรัฐบาล และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ต่อเนื่อง ผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาล แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูง ทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้าง ต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้ บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง และมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ จะมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้าง และมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ

บริษัทก่อสร้างในประเทศมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 20 กว่าบริษัท ซึ่งบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้า หรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทย โดยเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียว ดังนั้น บริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า หรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้น จะได้รับประโยชน์จากความชำนาญการทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงิน และอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการ โดยเฉพาะโครงการของหน่วยงานราชการนั้น ประสบการณ์ก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทในอนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทอาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้น ๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการเข้าไปรับเหมาช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชนและองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประวัติผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทและเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทในอนาคต

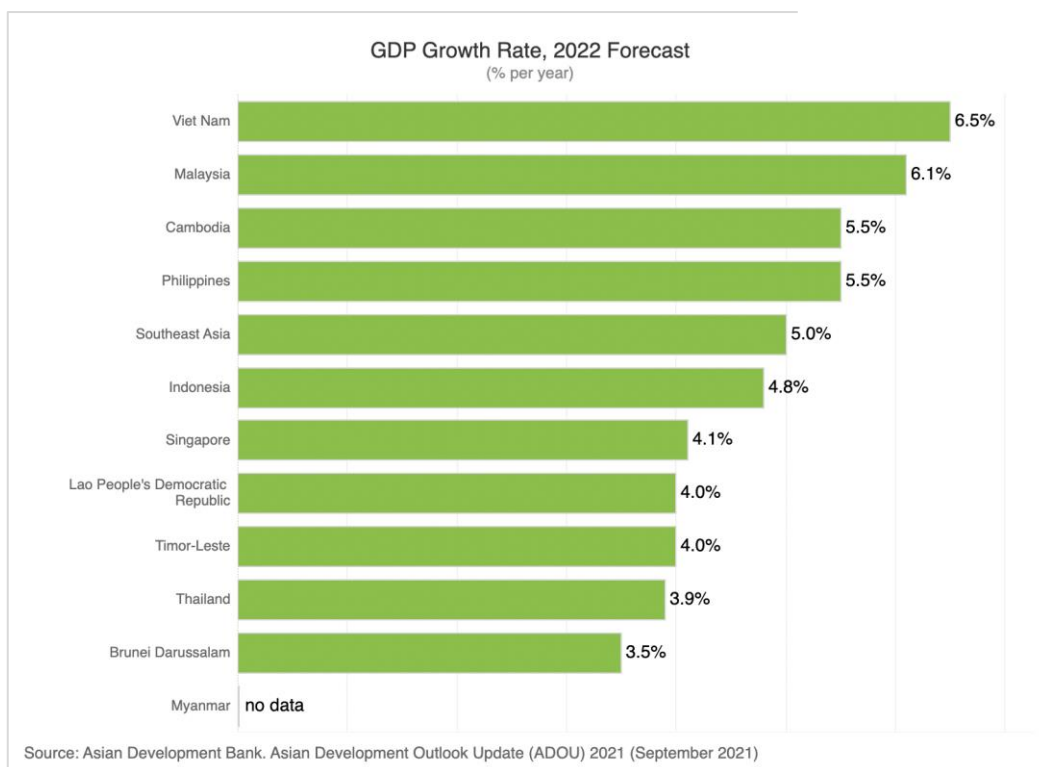
สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้านการแข่งขัน บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Super-structure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านเชี่ยวชาญงานระบบ และการส่งมอบงานตรงเวลา นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศปี 2565 คาดว่าจะเติบโตในอัตราที่เร่งตัวขึ้น สอดคล้องกับมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม ตามการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ จากปัจจัยขับเคลื่อนที่มาจาก การลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และการลงทุนในภาคเอกชนที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว จะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เพิ่มขึ้น ตามการลงทุนของทางภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ตัวเลขประมาณการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ยังไม่คลี่คลายโดยสมบูรณ์

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับตลาดรับเหมาก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มเติมจากตลาดในประเทศ โดยภูมิภาคอาเซียนเป็นเขตเศรษฐกิจที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง จากการประมาณการของ Asian Development Bank ที่คาดว่าอัตราการเติบโตโดยรวมของประเทศในภูมิภาคอาเซียนในปี 2565 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.0



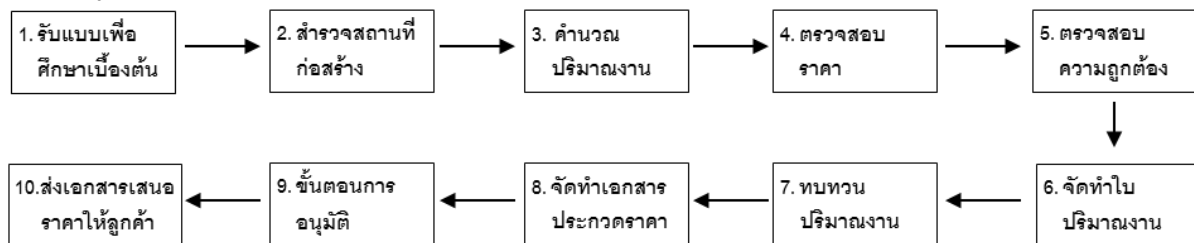
ในช่วงต้นปี 2565 บริษัทได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลงานก่อสร้างโครงการ XPPL Expansion Phase 1 ของ Xekong Power Plant Company Limited ซึ่งเป็นการดำเนินงานก่อสร้างแบบ Turnkey Construction เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตถ่านหินจากขนาดประมาณ 2.94 ล้านตันต่อปี เป็นขนาด 15 ล้านตันต่อปี ที่จังหวัดเซกอง ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**3.1) การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง**

ในปัจจุบัน บริษัทจะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้น เพื่อเสนอให้ผู้บริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้น บริษัทจะจัดส่งเอกสารแบบการก่อสร้าง และข้อกำหนดต่าง ๆ ของโครงการก่อสร้าง ไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้าง เพื่อทำการเสนอราคาต่อไป

3.2) การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

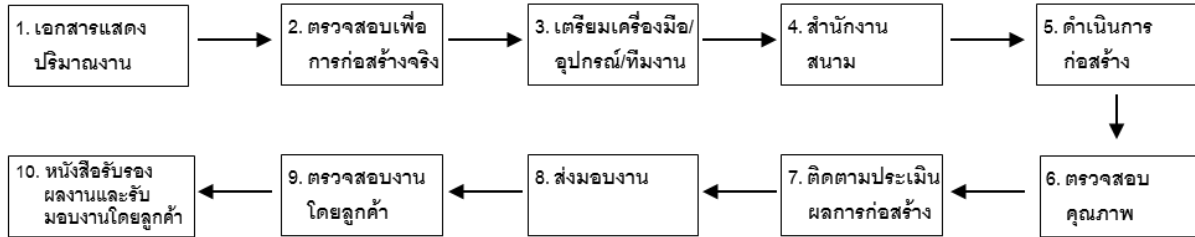
การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงาน และต้นทุนก่อสร้าง เพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินจริง อาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูล และหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมิน และขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้ การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัท มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้



- **การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)** ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่าง ๆ ของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วน ๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้างเหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แรงงาน วัสดุก่อสร้างอุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วง และทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้น ฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริง และคำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ
- **การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)** ภายหลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าว จะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น จากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว
- **การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)** ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรม ก่อนจะถูกจัดส่งต่อไป เพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกทบทวนความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้ง โดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
- **การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)** ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ และผู้จัดการฝ่ายการตลาด จะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน และจัดทำเอกสารการประกวดราคา
- **การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)** เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบ และพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป

3.3) การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง จะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้



- **ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)** ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่าง ๆ อีกครั้ง จากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียด ผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้อง ก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงิน และแผนอื่นๆ
- **จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)** ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้าง ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิ งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้ หากเป็นในส่วนของแรงงานก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด
- **จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภค (ขั้นตอนที่ 4)** นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้น จะมีหน่วยงานธุรการสนาม ซึ่งจะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อนพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัทกำหนดอีกด้วย
- **ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)** ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอน การก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้าง เพื่อให้ได้ตามมาตรฐาน และงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2015
- **ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)** ทั้งนี้ เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงาน พร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า เพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงาน และหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

- **รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)** เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า

3.4) วัสดุก่อสร้างการจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับแผนกจัดซื้อของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่แผนกจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น แผนกจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้าง จากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ² เพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้น ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน หรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน	ผู้จำหน่ายรายใหม่
1. คุณภาพสินค้า	1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. การจัดส่งตรงเวลา	2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง	3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า	4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
	5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า

3.5) การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลัก ๆ ของโครงการเองทั้งหมด ตั้งแต่งานโครงสร้างเหล็ก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่น ๆ อาทิ งานก่อสร้างระบบต่าง ๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่น ๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วง พร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้น เพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

² ปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการ และตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.6) การจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทมีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ไปยังโครงการก่อสร้างซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ดี หากบริษัทมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใด ๆ ซึ่งบริษัทไม่มีหรือมีไม่เพียงพอ หรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้นบริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลา และความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วง และผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ตามหากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ ยังมีที่ดินที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฉะเชิงเทราที่อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อพัฒนาที่ดินต่อไป โดยมีมูลค่าตามบัญชีของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 13.97 ล้านบาทนอกจากนี้ ยังมีเครื่องตกแต่ง อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง และยานพาหนะ โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6.24 ล้านบาท

โปรดดูรายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในเอกสารแนบ 4

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 1 โครงการ มีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 26.90 ล้านบาท คงเหลือเป็นรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 8.41 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

1.3.2 บริษัทที่บุคคลที่มิอาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

-- ไม่มี --

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดเป็นคู่สมรสของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นางปณิชา ดาว	51,994,000,000	80.000
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,720,450,470	2.647
3. นายอดิศร จ.จิตต์เจริญชัย	1,200,000,000	1.846
4. น.ส.ชนิดา แซ่ตั้ง	861,767,300	1.326
5. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล	602,011,652	0.926
6. นายพรพรหม พรหมวาณิช	546,320,100	0.841
7. MISSJERDNAPANG THAMCHUANVIRIYA	472,550,000	0.727
8. นางลينا รจิตร์ตนายิ่ง	453,792,300	0.698
9. นายกิตติโชติ หริตวร	300,000,000	0.462
10. น.ส.จิติมา ธนากรโยธิน	300,000,000	0.462
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	6,541,546,334	10.065
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	64,992,438,156	100.00

นอกเหนือไปจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ผู้ถือหุ้นตามตารางข้างต้นแต่ละราย ไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-- ไม่มี --

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 64,992,438,156 บาท เรียกชำระแล้ว 64,992,438,156 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-- ไม่มี --

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-- ไม่มี --

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำนโยบายแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสขององค์กร ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการเฝ้าระวัง การติดตาม การประเมินผล การป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร และเพื่อไม่ให้กระทบถึงความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีกระบวนการระบุ วิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด และความรุนแรงของความเสียหายหากเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น อย่างเป็นระบบ และมีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อกำหนดเป็นแนวทางควบคุม การป้องกัน การแก้ไข การลดความเสี่ยง และการลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบเชิงลบขึ้นในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารให้พนักงานขององค์กรมีความเข้าใจและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

กระบวนการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- 1) การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง เป็นการค้นหาความเสี่ยง สำรวจเหตุการณ์ ปัจจัย หรือสาเหตุของความเสี่ยง รวมทั้งความเสียหายหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งความเสี่ยงต่อองค์กร (ธุรกิจ) ความเสี่ยงต่อความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้เสีย ความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (KPI) และความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน
- 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการพิจารณาถึงความถี่ ความรุนแรง และความสำคัญของเหตุการณ์แต่ละเหตุการณ์ ว่ามีความถี่และความรุนแรงมากน้อยเพียงใด จากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่ตามมา ซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ ข้อมูลในอดีต และความมีวิสัยทัศน์ เพื่อให้สามารถประเมินผลกระทบได้อย่างค่อนข้างแม่นยำ
- 3) การประเมินความเสี่ยง เป็นการเอาผลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงมาประเมินระดับความรุนแรง และลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาความจำเป็นในการจัดการกับความเสี่ยง
- 4) การจัดการความเสี่ยง การหาวิธีการหรือมาตรการ เพื่อนำมาใช้ในการจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยผ่านการพิจารณาจากคณะทำงาน หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยวิธีการที่นำมาใช้นั้น ต้องสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของหน่วยงานหรือองค์กร

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทยังไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ

บริษัทมีการปรับเปลี่ยนทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยจะให้ความสำคัญกับตลาดประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น จากเดิมที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศมาโดยตลอด บริษัทจึงยังไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจ้างที่ปรึกษาด้านต่างๆ เพื่อให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่บริษัทเข้าไปปฏิบัติงาน รวมทั้งการจัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมาตรการควบคุมที่เข้มงวด สำหรับกระบวนการที่มีความสำคัญ

(2) ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และมีจำนวนโครงการที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่เพียงไม่กี่โครงการ

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างที่จะมีในอนาคตให้แก่บริษัทโดยโครงการก่อสร้างบางงานมาจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทมาแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากโครงการก่อสร้างจำนวนเพียงไม่กี่โครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจในระยะยาวได้

ทั้งนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องและการกระจุกตัวของรายได้ดังกล่าว บริษัทจึงได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคู่กันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของ การประเมินราคา การประมูลงาน และการตลาด โดยมีการปรับโครงสร้างงานการตลาด ให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถในด้งานวิศวกรรม มาเสริมทีมกับฝ่ายการตลาดของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับงาน และศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น
- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าเก่าพร้อมทั้ง มีการขยายฐานลูกค้าใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วยเพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัทเพื่อให้ลูกค้าได้เข้าใจถึงระบบงานใหม่ ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่
- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องโดยเน้นในส่วนงานที่บริษัทมีความชำนาญ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน
- 4) บริษัทมีนโยบายหลักในการรับงานในส่วนงานที่บริษัทมีความรู้ และความชำนาญ เช่น งานโครงสร้างเหล็กและงานติดตั้งระบบต่าง ๆ ในขณะที่เดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาองค์กรโดยขยายความสามารถที่หลากหลายในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น งานก่อสร้างถนน และอาคารต่าง ๆ
- 5) บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อบ้านในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดที่มีระดับการแข่งขันที่ต่ำกว่าตลาดในประเทศ และมีโอกาสในการสร้างผลกำไรได้ดีกว่า
- 6) บริษัทจะทำการศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจ ที่จะสามารถเสริมรายได้และสร้างกำไรให้กับบริษัทนอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

(3) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นสำคัญ แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างมีจำนวนมาก จึงอาจจะส่งผลให้บริษัทขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือได้ ประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่มีอัตราเพิ่มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ตามนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของกระทรวงแรงงานก็อาจจะส่งผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้นของบริษัทได้ เพราะต้นทุนค่าจ้างแรงงานถือเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ดี บริษัทดำเนินกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มขึ้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน สร้างเสริมคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงบริษัทยังจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีฝีมือ มีความเชี่ยวชาญ มาเสริมการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อที่จะสามารถรองรับปริมาณงานที่มากขึ้นและสามารถทำงานได้ตามกำหนดระยะเวลา อีกทั้งยังสามารถช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงานและยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทได้

(4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

โครงสร้างต้นทุนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก คอนกรีต และซีเมนต์ ค่าจ้างแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในขณะที่ราคาของวัสดุก่อสร้างจะแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (โดยเฉพาะกลุ่มโลหะ) และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาวัสดุดิบโดยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลายรายทั่วประเทศ ทำให้เกิดการแข่งขันที่ดีระหว่างผู้จัดจำหน่าย และสามารถรักษาระดับราคาต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม และทำให้งานแล้วเสร็จเป็นไปตามกำหนด

(5) ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิ ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัท ประกอบกับบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว ด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ รวมถึง บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการเพื่อพนักงานต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น เพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน ที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่าง ๆ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

(6) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการ

บริษัทมีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียกเก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วนร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและเรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวด ๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงิน และไม่สามารถจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น

(7) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา มีผลกระทบรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท เนื่องจากมูลค่างานก่อสร้างที่บริษัทเข้าไปรับในประเทศเพื่อนบ้านถูกกำหนดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วนจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินงาน สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และสกุลเงินบาท เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสถียรนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการโครงสร้างต้นทุนให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) และอาจมีการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคตหากมีความจำเป็น

(8) ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัทสามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้างต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้น ๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัทจะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด บริษัทอาจต้องชดเชยค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทโดยจากนโยบายการเลือกรับงานและรักษาปริมาณของบริษัทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้าโดยบริษัทได้ทบทวนและควบคุมการดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เพื่อให้แล้วเสร็จตามสัญญาทุกเดือน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความล่าช้าของโครงการได้อีก

(9) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิ การออกแบบ การก่อสร้างหรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี

(10) ความเสี่ยงจากการที่มีลูกหนี้กระจุกตัว

ลูกหนี้การค้าของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยปกติเป็นลูกหนี้รายใหญ่ซึ่งมีมูลค่าตามขนาดของโครงการก่อสร้างที่บริษัทสามารถประมูลมาได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อ (การให้เครดิตแก่ลูกค้าในการชำระเงินค่างวดงาน) และให้มีการสอบถามผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสถียรดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง การทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุม การประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับงานโครงการ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลตอบแทนในการลงทุนของนักลงทุน ซึ่งได้แก่

1. ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และผลประกอบการบริษัท เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะกำหนดผลตอบแทนการลงทุนว่าจะอยู่ในระดับสูงหรือต่ำ
 2. สถานการณ์การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นไม่อาจเปลี่ยนแปลงเปลี่ยนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่ให้เป็นเงินสดได้ในเวลาที่รวดเร็ว
 3. การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน การที่ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินเปลี่ยนแปลงผันผวนขึ้นลง ก็จะทำให้กระทบต่อระดับอัตราผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนต้องการ
 4. อัตราเงินเฟ้อ ยิ่งในภาวะที่เงินเฟ้อสูงขึ้น อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงก็จะยิ่งลดลง
 5. การมีผู้ถือหุ้นรายหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75 โดยบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวน 51,994,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
 6. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,547 ล้านบาท ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผล ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหม่ในช่วงไตรมาสที่ 4/2564 ทำให้สภาพคล่องทางการเงินปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ก็นำโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เข้ามาให้บริษัท ซึ่งจะส่งผลให้ผลการดำเนินงานค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้น
- อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นจะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงในการลงทุนเสมอ เพราะไม่มีอะไรจะเป็นหลักประกันได้ว่าการลงทุนในหุ้นจะต้องให้ผลตอบแทนที่สูงเสมอไป ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรเลือกทางเลือกการลงทุนที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-- ไม่มี --

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทก็ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลประโยชน์และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และเข้าใจเป็นอย่างดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของผลกระทบต่อความเป็นอยู่และความปลอดภัยของพนักงาน คนงานของบริษัท และชุมชนโดยรอบบริเวณที่มีการก่อสร้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สิน หากขาดการควบคุมดูแลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีเป้าหมายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินงาน โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ที่ให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ความเชื่อถือได้ มีความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยมีการกำหนดนโยบายที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ (1) การดำเนินงานในกระบวนการ เป็น การดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงความปลอดภัยอย่างสูงสุด เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน การลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และ (2) การดำเนินงานนอกกระบวนการ โดยมีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ชุมชนและสังคมมีความเป็นอยู่ดีขึ้น และสามารถเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน โดยไม่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จัดทำขึ้นรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อแสดงเจตนาธรมในการบริหารงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนใน 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ จึงทำให้บริษัทไม่สามารถจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนได้อย่างครอบคลุม ซึ่งจะเป็หนึ่งตัวชี้วัดที่สำคัญสำหรับการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตต่อไป

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการกำหนดการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และมีศูนย์กลางในการควบคุม โดยเน้นเรื่องความปลอดภัย ความมีประสิทธิภาพในการทำงาน กระบวนการทำงาน คุณภาพงานด้านบริการ รวมถึงการควบคุมดูแลจัดหาแรงงาน และการสนับสนุนบริการในด้านต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้เหนือความคาดหมายของลูกค้า

เพื่อที่จะให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องประสานงานกันกับผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่มูลค่า ในการสร้างมูลค่าร่วมกัน โดยประกอบด้วย

(1) **กิจกรรมหลัก** ประกอบด้วยกิจกรรม 5 กิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม ดังนี้

1. **การหาปัจจัยการผลิตหรือโลจิสติกส์ขาเข้า** ปัจจัยการผลิตที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย แรงงาน วัสดุก่อสร้างและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงผู้รับเหมาช่วง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หัวข้อ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)
2. **การปฏิบัติการ** ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างทั้งระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและหลังจากเสร็จสิ้นการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่างานที่ส่งมอบให้ลูกค้า และระยะเวลาการดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และแผนงานที่วางไว้ โดยบริษัทอาจมีการจ้างผู้รับเหมาช่วง และปฏิบัติงานร่วมกับที่ปรึกษาของโครงการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและบริหารจัดการต้นทุนของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คำนึงกับความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบของบริเวณก่อสร้างด้วย
3. **การกระจายสินค้าและบริการ หรือโลจิสติกส์ขาออก** เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นการก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้น การส่งมอบงานก่อสร้างที่เสร็จสมบูรณ์จึงถือเป็นขั้นตอนการกระจายสินค้าและบริการ โดยปกติแล้วจะมีขั้นตอนในการตรวจรับงานตามความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ ๆ ซึ่งเมื่อเกิดปัญหาที่สามารถแก้ไขได้ในทันที การส่งมอบงานที่ตรงเวลา มีคุณภาพ เป็นสิ่งที่ลูกค้าต้องการมากที่สุด
4. **การตลาดและการขาย** ติดต่อหางานจากลูกค้าเดิม ประกาศของหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการต่าง ๆ ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า โดยชื่อเสียงและคุณภาพของงานของบริษัท และความไว้วางใจจากลูกค้า จะเป็นส่วนสำคัญในการทำการตลาดและดึงดูดลูกค้าต่อไปในอนาคต (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หัวข้อ (2) การตลาดและการแข่งขัน)
5. **การบริการหลังการขาย** หลังจากที่ลูกค้ารับมอบงานแล้วจะออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการรับประกันผลงานที่ส่งมอบ โดยจะทำการแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ภายในระยะเวลาที่กำหนด

(2) **กิจกรรมสนับสนุน** เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทจำเป็นต้องมีระบบสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาเทคโนโลยีเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ที่จำเป็น เช่น ระบบบัญชีและการเงิน และระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร เป็นต้น ที่จะช่วยให้กิจกรรมหลักสามารถดำเนินงานได้อย่างสะดวกราบรื่น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการลงทุนในระบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม - ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี - ความเท่าเทียม และความก้าวหน้าในอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการในระดับเดียวกันกับอัตราตลาด - ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม - ปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน - มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ - ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน - ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน - มีการกำกับดูแลและกิจการ บริหารความเสี่ยง และระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี - ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ - มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ - มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะโดยเท่าเทียมและโปร่งใส - บริหารงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ - ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ - ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม - ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด - มีความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> - มีกระบวนการคัดเลือกลูกค้าที่โปร่งใส เปิดโอกาสให้ลูกค้าทุกรายมีโอกาสเสนอสินค้า/บริการอย่างเท่าเทียมกัน - จัดทำรูปแบบสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม - ชำระเงินค่าสินค้า/บริการให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด - มุ่งหมายที่จะพัฒนาความรู้ร่วมกับลูกค้า และรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้า/บริการที่คุ้มค่า - มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด - มีความเข้าใจในงาน มีความยืดหยุ่นในการทำงานร่วมกัน และเข้าแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว - รับการส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด - มีการรับประกันผลงานที่เหมาะสม - มีความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> - มีระบบตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อให้ความมั่นใจว่าโครงการที่ส่งมอบมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด - ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด - มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด - มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้า/บริการที่คุ้มค่า

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - มีการป้องกันหรือลดมลภาวะที่เกิดจากการก่อสร้าง ให้กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด - ดำเนินการก่อสร้างอย่างปลอดภัย - ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายในการก่อสร้างที่คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด - มีมาตรการความปลอดภัยสำหรับบุคลากรที่ทำงานในพื้นที่ก่อสร้างยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด - มีการควบคุมการปล่อยมลภาวะ และของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน - สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ - รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่ก่อสร้างเพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนโดยเร็ว

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการส่งเสริม สร้างสรรค์ กระตุ้น และติดตามให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยรณรงค์ให้เกิดการประหยัดทรัพยากรในที่ทำงาน จัดให้มีระบบควบคุมการใช้พลังงานเพื่อไม่ให้สูญเปล่า และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ทั้งไฟฟ้า โดยการเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ประหยัดไฟ การใช้น้ำมัน เดินทางไปทางเดียวกันไปด้วยกัน การใช้น้ำประปา ปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน ส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 2 หน้าสำหรับใช้ภายในหน่วยงาน และส่งเสริมการพัฒนาระบบการทำงานโดยการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ และก้าวสู่การเป็น paperless office ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการก่อสร้างโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่มีความเกี่ยวข้องในการก่อสร้าง และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การจัดการพลังงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยมีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2564 บริษัทได้ย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนของอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทได้ ประมาณ 71,000 บาท หรือ ประหยัดร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน

(2) การจัดการน้ำ

บริษัทมีบำรุงรักษาและตรวจสภาพของระบบการประปาภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม 2564 บริษัทได้ย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่มายังที่ตั้งปัจจุบัน โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าเช่าพื้นที่สำนักงานที่ในลักษณะเหมารวมค่าน้ำและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ไปด้วย จึงไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในปีนี้ได้

(3) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

เนื่องจากในปี 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ จึงทำให้การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกมิได้ถูกจัดให้อยู่ในความสำคัญลำดับต้น ๆ ในการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้อิทธิพลของสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

(1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูล ที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติ เพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากร ของบริษัทในทุกระดับชั้น ให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

(2) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุน และเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อุปการกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียน สำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิ มนุษยชน และปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

(3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่ม มูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการ พิจารณาผลงานความดีความชอบ ภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษา แก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

(4) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มี จริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือ ภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุล อำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่าง เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบ ถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ ส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็น การสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันใน เรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1 การให้มอบหรือรับของกำนัลและการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยม ในมูลค่าที่ เหมาะสม
 - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตาม กฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าว ไม่ได้ เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจาการประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับ หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่ให้หรือ รับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนว ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยใน การต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในสังคม

(5) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติ ต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูล เกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้า มีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับ สากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพมาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท

- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบ ในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

เนื่องจากในปี 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ จึงทำให้ยังไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานความยั่งยืนด้านมิติสังคมสำหรับปีที่ผ่านมา

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

สืบเนื่องจากปี 2563 ถึงปี 2564 บริษัทได้สังเกตเห็นว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ยังไม่อาจคลี่คลายในระยะเวลาอันสั้น แผนการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่บริษัทวางไว้มีการชะลอตัวอย่างชัดเจน ส่งผลให้รายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทได้พยายามแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีจำนวนพนักงานเหมาะสมกับปริมาณงานและสภาพการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงดำเนินการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เพื่อเป็นการลดต้นทุนคงที่ และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานด้านต่างๆ ลง รวมถึงการจัดการหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การระบอบหลายระลอก และมีความรุนแรงส่งผลถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หลายธุรกิจต้องถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดอย่างเข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน ทำให้เกิดภาวะชะลอตัวในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม มาตรการเข้มงวดต่างๆ เริ่มผ่อนคลายและสามารถกลับมาดำเนินการได้ในช่วงปลายไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 แต่การเข้าร่วมประมูลงานใหม่ๆ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ลดลงอย่างมาก

ด้วยปัจจัยข้างต้นที่กล่าวมา ทำให้ในปี 2564 บริษัทมีโอกาสรับงานโครงการใหม่เพียง 1 โครงการ มีมูลค่าโครงการ 26.90 ล้านบาท

4.2 ผลการดำเนินงานสำหรับบริษัท

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงิน (เฉพาะกิจการ)					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	18.49	41.48	60.81	75.73	299.18	93.65
รายได้อื่น	26.09	58.52	19.49	24.27	20.27	6.35
รวมรายได้	44.58	100.00	80.30	100.00	319.45	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	(20.03)	(44.93)	(52.28)	(65.11)	(288.39)	(90.28)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(84.66)	(189.91)	(110.33)	(137.41)	(104.07)	(32.58)
กลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	0.00	0.00	-	-	70.73	22.14
กลับรายการค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	0.00	0.00	1.03	1.28	12.36	3.87
กลับรายการ(ประมาณการหนี้สิน)						
สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	0.00	0.00	31.25	38.92	(100.55)	(31.48)
ผลกำไรอื่น	0.00	0.00	2.07	2.58	1.84	0.57
ขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้						
นิติบุคคล	(60.11)	(134.85)	(47.96)	(59.73)	(88.64)	(27.75)

	งบการเงิน (เฉพาะกิจการ)					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน	(1.73)	(3.89)	(0.41)	(0.51)	(2.45)	(0.77)
กลับรายการขาดทุนด้านเครดิตซึ่งเป็นไปตาม TFRS9	0.04	0.10	25.69	32.00	-	-
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(1.33)	(2.97)	0.00	0.00	0.08	0.03
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(63.13)	(141.61)	(22.67)	(28.23)	(91.01)	(28.49)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(43.29)	(97.11)	(19.19)	(23.90)	(97.22)	(30.43)
ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.0030)		(0.0021)		(0.0090)	

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 18.49 ล้านบาท มีผลขาดทุนขั้นต้น 1.54 ล้านบาท และมีรายได้รวมอยู่ที่ 44.58 ล้านบาท มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 63.13 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 43.29 ล้านบาท

● รายได้

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 44.58 ล้านบาท และ 80.30 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมในปี 2564 ประกอบด้วยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 18.49 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 26.09 ล้านบาท สำหรับปี 2563 มีจำนวน 60.81 ล้านบาท และ 19.49 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างลดลงจากปีที่ผ่านมา 42.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 69.59 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีโครงการก่อสร้างเพียง 1 โครงการซึ่งเป็นโครงการขนาดกลาง และจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ในปี 2565

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงต่อเนื่องตลอดปี 2564 ทำให้การเข้าประมูลงานโครงการใหม่ๆ ได้ถูกเลื่อนออกไปอย่างไม่มีกำหนด ประกอบกับการสั่งหยุดงานภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างจากภาครัฐในช่วงกลางปีที่ผ่านมา พร้อมกับการสั่งหยุดงานจากเจ้าของโครงการด้วยเช่นกัน ทำให้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 26.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 6.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.86 มาจากผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่จำนวน 6.63 ล้านบาท

● ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการรับงานก่อสร้างสำหรับปี 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 20.03 ล้านบาท และ 52.28 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปีที่ผ่านมา 32.25 ล้านบาทหรือร้อยละ 61.68 ซึ่งลดลงไปตามสัดส่วนของโครงการก่อสร้างที่ดำเนินการในปีนี้ สำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นในปีสูงกว่ารายได้ สาเหตุจากการที่หยุดงานก่อสร้างชั่วคราวตามที่เจ้าของโครงการและตามคำสั่งภาครัฐจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้มีต้นทุนที่สูงขึ้นหลังจากการกลับเข้าไปดำเนินงานก่อสร้างต่อให้แล้วเสร็จสมบูรณ์

- **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2564 และ 2563 จำนวน 84.66 ล้านบาท และ 110.33 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 25.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.26 ค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากผลการปรับโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ต้นปี 2564 และย้ายสำนักงานกลับมายังอาคารสำนักงานเดิม พร้อมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับรายได้และภาวะเศรษฐกิจในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สำหรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 นี้มาจากการที่บริษัทมีการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จึงมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาด้านการเงิน สำหรับการตัดจำหน่ายหนี้สูญมีเพียง 1 รายเท่านั้นมีจำนวนเงินเพียง 0.06 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

- **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2564 และ 2563 จำนวน 1.73 ล้านบาท และ 0.41 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 1.33 ล้านบาท มาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และค่าธรรมเนียมสำหรับหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกให้กับผู้ว่าจ้าง

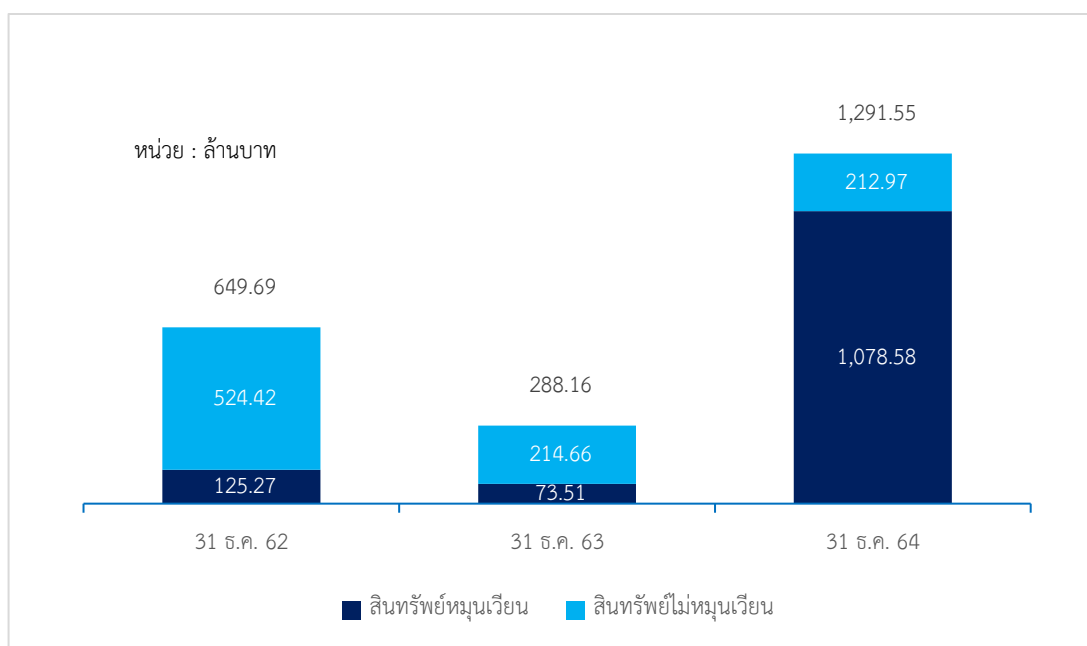
- **สรุปผลดำเนินงานประจำปี 2564**

ในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 63.13 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 40.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 178.46 เนื่องจากปริมาณงานและรายได้ที่ลดลงทำให้บริษัทยังไม่สามารถทำกำไรได้ หากแต่บริษัทก็ได้ดำเนินการลดค่าใช้จ่ายและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงประสบปัญหาในเรื่องเงินทุนและสภาพคล่องที่เป็นปัจจัยหลักสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ทำให้บริษัทยังไม่สามารถรับงานได้ตามแผนงานที่วางไว้

4.3 ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,291.55 ล้านบาท หนี้สินรวม 91.20 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,200.34 ล้านบาท

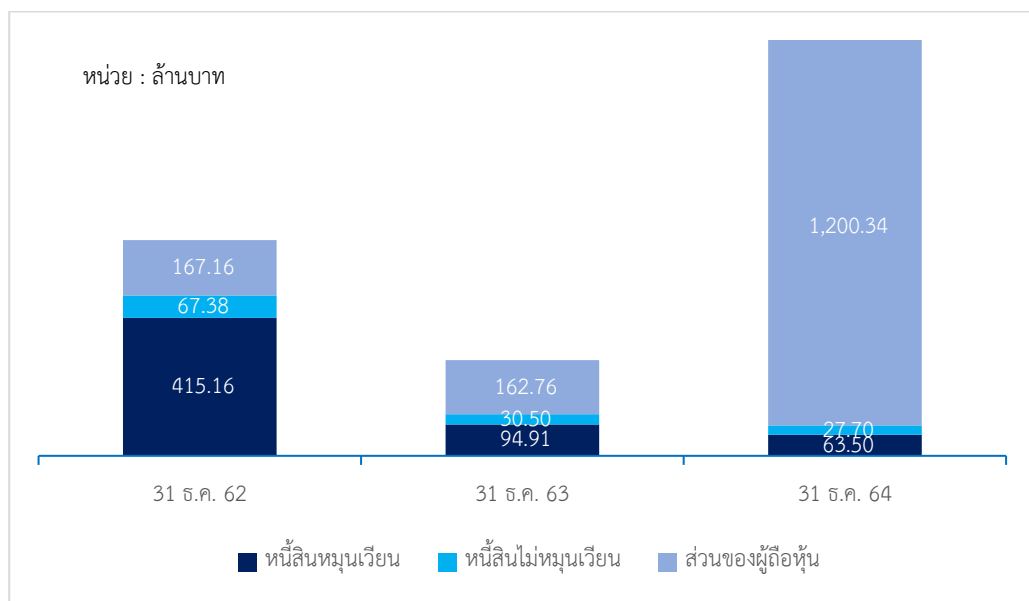


● สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 1,291.55 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,078.58 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 212.97 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 1,003.38 ล้านบาทหรือร้อยละ 348.20 โดยมีสาเหตุที่สำคัญดังนี้

(ก) เงินฝากในบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 1,042.02 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ ในเดือนตุลาคม 2564

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลง 33.51 ล้านบาทอันเป็นผลสืบเนื่องจากการได้รับชำระเงินจากลูกหนี้



● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 91.20 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 63.50 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 27.70 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลงจากปี 2563 จำนวน 34.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.27 โดยเป็นการลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 19.65 ล้านบาท เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียนลดลง จำนวน 10.76 ล้านบาท เป็นไปตามการชำระหนี้ตามปกติของธุรกิจ และประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 1.74 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดเป็นหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 54,044 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,080.88 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ในวันที่ 26 ตุลาคม 2564

ดังนั้น แหล่งเงินทุนของบริษัทในปี 2564 จึงได้มาจากการเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามที่กล่าวข้างต้น และมาจากผลประกอบจากโครงการที่เสร็จสมบูรณ์พร้อมทั้งการได้รับเงินคืนจากคดีฟ้องร้องจำนวน 11.10 ล้านบาท และเงินทุนจากเงินประกันผลงานที่ครบระยะเวลาค้ำประกัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,200.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 1,037.59 เนื่องมาจากบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดเป็นจำนวนเงิน 1,080.88 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี 2564 เป็นจำนวน 63.13 ล้านบาท และมีกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 19.83 ล้านบาท

• อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

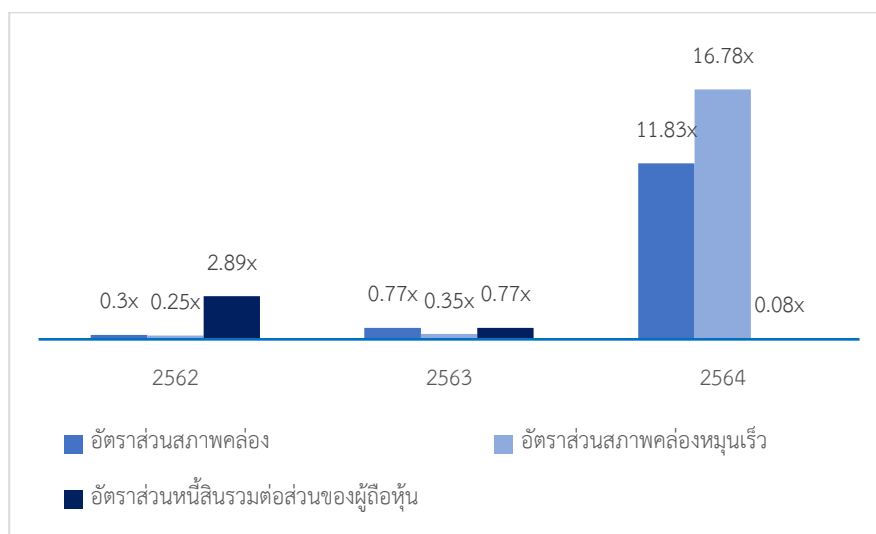
		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	11.83	0.77	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	16.78	0.35	0.25
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.08	0.77	2.89
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	%	(8.32)	14.03	3.61
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	(141.60)	(19.95)	(23.22)
อัตราตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(7.61)	(4.75)	(11.81)
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(9.26)	(13.74)	(42.18)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2564 อยู่ที่ 11.83 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 16.78 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดเป็นจำนวนเงิน 1,080.88 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือน นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.08 เท่า ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนนี้อยู่ที่ 0.77 เท่า เนื่องจากบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นดีขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ



● **คุณภาพสินทรัพย์**

ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้าจัดชั้นตามอายุได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

อายุลูกหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	5.95	3.95	-	-
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	144.53	100.00	144.53	96.05	157.84	100.00
รวม	144.53	100.00	150.48	100.00	157.84	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(144.53)	(100.00)	(144.53)	(96.05)	(147.85)	81.73
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	-	-	5.95	3.95	9.99	18.27

บริษัทมีลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเป็นจำนวน 144.53 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนานเต็มจำนวนแล้ว จึงไม่มีผลกระทบเกิดขึ้นอีกสำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2564 นี้คาดว่าจะการลงทุนก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะขยายตัวซึ่งการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ จะเหนี่ยวนำให้งานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม รวมถึงมีแนวโน้มการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งจะทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมีแผนการที่จะขยายธุรกิจเพื่อไปประมูลงานในประเทศใกล้เคียง ซึ่งอาจทำให้มีช่องทาง โอกาสทางธุรกิจและผลกำไรที่สูงขึ้นเนื่องจากการแข่งขันในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศใกล้เคียงไม่สูงเท่ากับการแข่งขันภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ขึ้น เนื่องจากมีศักยภาพที่สูงขึ้นจากการมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ นอกเหนือไปจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจอันยาวนาน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องผลการประมูลงานก่อสร้าง โดยบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลงานก่อสร้างมูลค่าโครงการ 263.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 8,895.30 ล้านบาท โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน โดยบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อเข้าลงนามในสัญญาก่อสร้าง

ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาวะผูกพันดังนี้

- หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติในวงเงินรวม 16.19 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท

- ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งบริษัทจะมีภาระผูกพันดังกล่าวเป็นจำนวน 35.13 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสารและสัญญาเช่าที่ดินสำหรับเก็บรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2564 จำนวน 1,061.09 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 48.44 ล้านบาท โดยใช้ไปในการดำเนินงาน 73.92 ล้านบาท จ่ายชำระภาษีเงินได้ 0.50 ล้านบาท และมีรายรับจากภาษีเงินได้รับคืนจำนวน 25.72 ล้านบาท และรายรับดอกเบี้ยจำนวน 0.26 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2564 จำนวน 11.50 ล้านบาท เกิดจากรายรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 14.86 ล้านบาทและจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์จำนวนเงิน 3.36 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2564 เท่ากับ 1,078.96 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 1,080.88 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงินและดอกเบี้ย จำนวน 0.87 ล้านบาท รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.05 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่อเสริมสภาพคล่องมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาท และได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2564

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 3,005,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 17,474 บาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	PSG Corporation Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000501
ทุนจดทะเบียน	64,992,438,156.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	64,992,438,156.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	64,992,438,156 หุ้น
Home Page	www.psgcorp.co.th
โทรศัพท์	+66 2018 7190 – 8
โทรสาร	+66 2018 7199
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: +66 2018 7190 – 8 โทรสาร: +66 2018 7199 Email: secretary@psgcorp.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 2018 7190 – 8 โทรสาร: +66 2018 7199 Email: ir@psgcorp.co.th

2. ชื่อและสถานที่ตั้ง ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

3. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: +66 2009 9000 โทรสาร: +66 2009 9991
สำนักงานสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยเยศ สอบบัญชี จำกัด AIA Sathorn Tower 11/1 ชั้น 23 – 27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: +66 2034 0000 โทรสาร: +66 2034 0100

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

--ไม่มี--

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาท และผู้ว่าจ้างได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท ทั้งนี้ ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 3.62 ล้านบาทแล้ว และให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือค้ำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือค้ำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างบังคับคดีโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 12.31 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน 7.52 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 4.79 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าธนาคารใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาคารของบริษัท เพราะเป็นการหักเงินขณะที่คดีความยังไม่ถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทดังกล่าวได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามคำขอออกหนังสือค้ำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้สืบพยานในเดือนมิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องและมีคำสั่งให้ธนาคารคืนเงินที่หักจากบัญชีเงินฝากของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 12.31 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและขณะเดียวกันธนาคารยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ศาลรับวางเงินชำระบางส่วนจากธนาคารตามคำพิพากษา ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 และวันที่ 21 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับเงินดังกล่าวจำนวน 7.02 ล้านบาทและ 9.39 ล้านบาท ตามลำดับ

5.3.2 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไกล่เกลี่ย โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นฟ้องให้คืนคดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค้ำประกัน

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดี แจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 11.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับเงินที่ถูกอายัดคืนจากกรมบังคับคดีแล้ว

ผู้รับเหมาช่วงได้ยื่นฎีกาและบริษัทได้ยื่นคัดค้านคำร้องฎีกาของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งศาลมีคำสั่งรับฎีกาของผู้รับเหมาช่วงและให้ทุเลาการบังคับคดี บริษัทได้ยื่นแก้ฎีกาแล้วในวันที่ 6 สิงหาคม 2564 โดยปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

5.3.3 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ ซื้อสินค้า บริการ การว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืม ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 7 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 13.87 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 2.46 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวนรวม 2 คดี เกี่ยวกับการผิดสัญญา ก่อสร้างและการกู้ยืมโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 17.81 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาล ทั้งนี้ บริษัทได้นำที่ดินและอาคารของบริษัท และที่ดินของอดีตรกรรมการของบริษัทไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่องดการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นจากหนึ่งในคดีความที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าว โดยศาลมีนัดไต่สวนหลักประกันในวันที่ 9 พฤษภาคม 2565

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่าง ๆ อันได้แก่ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การแต่งตั้งจะต้องเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่ผู้ใดคนหนึ่งจะได้ไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

5) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน

อย่างไรก็ดี เพื่อจะดำรงไว้ด้วยหลักธรรมาภิบาลของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีการกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีนับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี (ดูรายละเอียดในเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมีรายละเอียดดังนี้:-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มียืม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่าย

หนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านขึ้นไป แล้วแต่จำนวน โดยจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการระหว่างกัน

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามี การเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยตามที่กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่าง ๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีกรรมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนของ การลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถามคำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติ การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกอบดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือ วาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. หรือแบบ ค. แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และ บริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ประธานกรรมการชด้อยทุกชุด มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท หัวข้อรายการระหว่างกัน
- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายใน แก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน) พร้อมเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กรทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม

- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน (ดูรายละเอียดในหัวข้อการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพมาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

คู่ค้า/เจ้าหนี้: บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง (ดูรายละเอียดในหัวข้อการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ) บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใด โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติ

1) จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- 1.1 การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
- 1.2 การรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- 1.3 การปฏิบัติอย่างเที่ยงธรรม โปร่งใส มีจรรยาบรรณในวิชาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ รวมถึงคู่แข่งและผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น
- 1.4 คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท
- 1.5 พนักงานของบริษัทไม่ทำธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท หรือมีลักษณะที่มีการแข่งขันกับบริษัท อันทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- 1.6 บริษัทสนับสนุนกิจกรรม และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ
- 1.7 พัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถของพนักงานบริษัท

2) จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

- 2.1 บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีงาม มีความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ดูแลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.3 มีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2.4 มีการพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุผล อย่างเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไข เสมือนทำกับบุคคลภายนอก
- 2.5 รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์

3) จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

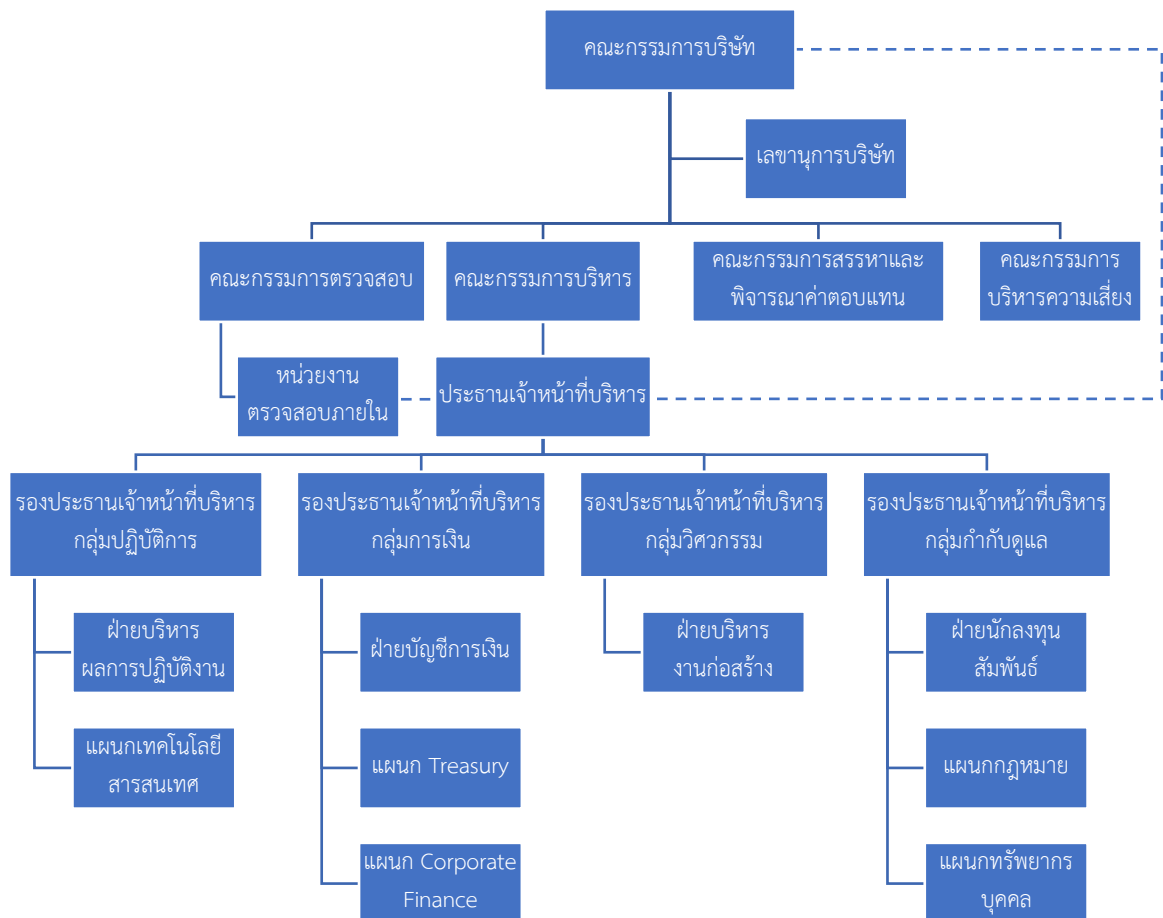
- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน
- 3.2 รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์
- 3.3 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3.4 มีความรับผิดชอบ รอบคอบ โดยถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 3.5 พัฒนาปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท หลังจากการที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหารของบริษัท จากการที่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่ผ่านกระบวนการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 คณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำของบริษัท
2. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคณะกรรมการทั้งคณะ
3. กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระ 4 ท่านจากกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่น ได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (One Report)

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน ในการให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อนหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหาร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายแวน ฮวง ดา ¹	ประธานคณะกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายเดวิด แวน ดา ¹	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายประภาส วิชากุล ²	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5. ดร. คำมณี อินทร์ธีราช ²	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
6. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย ²	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
7. นายนพดล อินทรลิป ³	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
8. นายธนา บุบผาวาณิชย์ ¹	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. ดร.ชัยยศ จิรบรรกุล ¹	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. ดร.ดามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ ⁴	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ :

¹ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

² ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

³ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก และเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 แทนนายชัยยศ จิรบรรกุล

⁴ ได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 และได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทมีดังนี้

นายแวน ฮวง ดาว และ นายเดวิด แวน ดาว ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท**

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน

- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
- 6) พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- 7) พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 8) พิจารณานุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้น และการดำเนินการตามข้อ ค.-ช. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ค. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - ง. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - จ. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - ฉ. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - ช. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - ซ. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
 - 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 14) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
 - 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกลั่นกรอง นโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ
- บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิชาชีพ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการทุกคณะ
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประภาส วิชากุล	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.คำมณี อินทร์ธีราช	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.ตามพ์ สุคนธทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีนายตามพ์ สุคนธทรัพย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อุปสรรคหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 - ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
 - ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง และจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเดวิด แวน ดาว	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธนา บุปผาวาณิชย์	กรรมการบริหาร
3. ดร.ชัยยศ จีรวรรกุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสมฤดี หัสละเมียร ¹	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

¹ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท การซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าวภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การกู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติ ทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับ บริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สุพรรณ แก้วมีชัย	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายเดวิด แวน ดาว	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายนพดล อินทรليب	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

การสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด
3. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึง กำหนด คุณสมบัติของกรรมการ
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
5. ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารของบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
3. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
4. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.คำมณี อินทร์ธิดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเดวิด แวน ดาว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายนพดล อินทศิลป์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

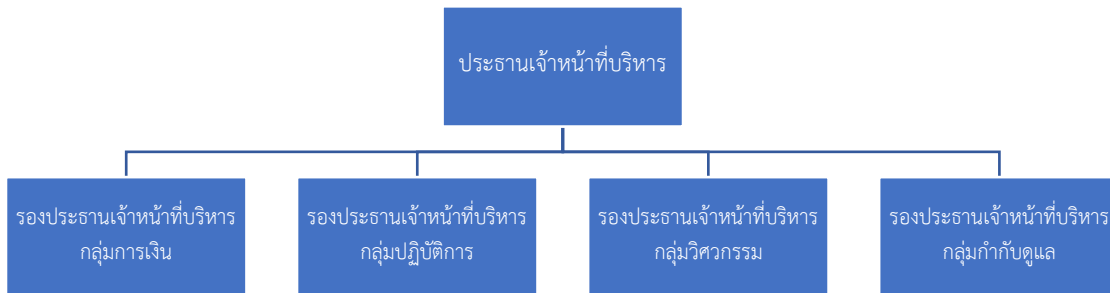
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.4 ผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเดวิด แวน ดาว	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสมฤดี หัสลิละเมียร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน
3. นางสาวโพธิดา รัตนโชติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มปฏิบัติการ
4. นายรัศมี ยูพานิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มวิศวกรรม
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำกับดูแล

รายละเอียดประวัติผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ตามความเหมาะสมและตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า ตามกฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI)
- ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ

(2) ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 11.70 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน (ผู้บริหารปัจจุบัน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 3 ท่าน) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร (นับเฉพาะผู้บริหารที่เป็นสมาชิก) จำนวน 2 ท่าน (ผู้บริหารปัจจุบัน 1 ท่าน และผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 1 ท่าน) จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 204,240 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานรายเดือนจำนวน 52 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 15 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
1. สายงานการตลาด	0	1	1
2. สายงานบริหาร	15	20	32
3. สายงานบัญชีและการเงิน	3	6	8
4. สายงานปฏิบัติการ			
4.1 วิศวกร			
- สายงานวิศวกรรมและโยธา	16	18	22
- สายงานระบบ	1	2	2
4.2 หัวหน้าคนงาน			
- สายงานโยธา	15	21	30
4.3 พนักงานธุรการสนาม	2	2	1
4.4 พนักงานรายวัน	15	14	169
รวมพนักงานทั้งสิ้น	67	84	265

ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือนและค่าจ้างรวม	43.14	43.85
โบนัส	2.33	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.26	1.49
อื่นๆ*	1.65	5.75
รวม	48.38	51.09

หมายเหตุ * หมายถึง เงินประกันสังคม เงินค่าล่วงเวลา และเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวสมฤดี หนีละเมียร ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และแต่งตั้งนางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล ทำหน้าที่ให้เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสมฤดี หนีละเมียร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2564 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวปัทมากร บุรณสิน ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-018-7190-8 หรือ อีเมล ir@psgcorp.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นปีที่ 6.5 โดยมีค่าตอบแทนดังนี้

1 ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,005,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 17,474 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,022,474 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0.00 บาท

2 ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit fee)

-- ไม่มี --

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ในเรื่องของการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 6.1.1 ของรายงานประจำปีฉบับนี้ และสรุปผลงาน) โดยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสามารถสรุปได้ดังนี้

1. อนุมัติการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการอิสระ เพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก
2. อนุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน
3. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก
4. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ
5. ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 มีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	กรรมการ บริษัท (ประชุม 11 ครั้ง)	กรรมการ ตรวจสอบ (ประชุม 6 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (ประชุม 2 ครั้ง)
1. นายแวน ฮวง ดาว ¹	4/11	-	-	-	-
2. นายเดวิด แวน ดาว ¹	4/11	-	-	1/2	-
3. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย ¹	4/11	1/6	-	-	-
4. นายประภาส วิชากุล ²	3/11	1/6	-	-	-
5. ดร. คำมณี อินทร์ธีราช ²	3/11	1/6	-	-	-
6. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย ²	3/11	-	-	1/2	-
7. ดร. ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ ⁴	9/11	6/6	2/2	-	-
8. นายนพดล อินทรลิม ³	2/11	-	-	-	-
9. นายธนา บุษปวาณิชย์ ¹	4/11	-	-	-	-
10. ดร. ชัยยศ จีรวรรกุล ¹	4/11	-	-	-	-
กรรมการชุดเก่า (ลาออกระหว่างปี)					
- นายประสิทธิ์ จงอัครญาณกุล	6/11	-	2/2	1/2	-
- นายพิชญ วิชิตชลชัย	6/11	-	-	-	2/2
- นายทรงศิน จงอัครญาณกุล	8/11	-	-	-	2/2
- นายธนเดช มหโกลไคย	6/11	-	-	-	2/2
- นางสาวปัทมกร บุรณสิน	7/11	-	-	-	2/2

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	กรรมการ บริษัท (ประชุม 11 ครั้ง)	กรรมการ ตรวจสอบ (ประชุม 6 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (ประชุม 2 ครั้ง)
- นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	6/11	-	-	-	-
- นายอุดม ฉัตรศิริกุล	6/11	5/6	1/2	1/2	-
- นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	7/11	5/6	2/2	1/2	-
- นายชาตรี วรวิชชานันท์	7/11	5/6	-	-	-

หมายเหตุ

- ¹ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก
- ² ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก
- ³ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก และแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 แทนนายชัยยศ จีรบรรกุล
- ⁴ ได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 และได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และในปี 2564 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,271,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)*				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร**
1. นายแวน ฮวง ดาว ¹	180,000	-	-	-	-
2. นายเดวิด แวน ดาว ¹	140,000	-	-	14,000	-
3. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย ¹	140,000	25,000	-	-	-
4. นายประภาส วิชากุล ²	105,000	20,000	-	-	-
5. ดร. คำมณี อินทร์ธีราช ²	105,000	20,000	-	-	-
6. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย ²	105,000	-	-	14,000	-
7. ดร. ดามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ ⁴	315,000	120,000	28,000	-	-
8. นายนพดล อินทริลิป ³	70,000	-	-	-	-
9. นายธนา บุปผาวาณิชย์ ¹	140,000	-	-	-	-
10. ดร. ชัยยศ จีรบรรกุล ¹	140,000	-	-	-	-
กรรมการชุดเก่า (ลาออกระหว่างปี)					
- นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล	270,000	-	28,000	14,000	-
- นายพิษณุ วิจิตลชัย	210,000	-	-	-	-
- นายทรงศิน จงอัศญากุล	280,000	-	-	-	-
- นายธนเดช มหโกไคย	210,000	-	-	-	28,000

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)*				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร**
- นางสาวปัทมกร บุรณสิน	245,000	-	-	-	-
- นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	210,000	-	-	-	-
- นายอุดม ฉัตรศิริกุล	210,000	125,000	14,000	14,000	-
- นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	245,000	100,000	28,000	14,000	-
- นายชาตรี วรวิชชานันท์	245,000	100,000	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	3,565,000	510,000	98,000	70,000	28,000

หมายเหตุ

¹ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

² ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

³ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก และแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 แทน ดร.ชัยยศ จิรบรรกุล

⁴ ได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 และได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ทดแทนกรรมการที่ลาออก

*ค่าเบี้ยประชุมกรรมการจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

**ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารจะจ่ายเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ บริษัทติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบธุรกรรมของบริษัทที่มีกับคู่ค้า ที่มีขนาดรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป พบว่าไม่มีรายการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 30 วันล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว 1 วันทำการ รวมทั้งงดการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้ แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีกรณีเว้นให้พ้นผิด
- บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.psgcorp.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เป็นผู้พิจารณาข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีกรแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกรณีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือการละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้ามาให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 ข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในข้อ 8.1.2

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 ข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

โปรดดูข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยในข้อ 8.1.2

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. การสรรหากรรมการ ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาผู้ที่เหมาะสมเพื่อรับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระของบริษัท หรือแจ้งความประสงค์ที่จะลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท
3. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
4. แผนสืบทอดตำแหน่ง ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาผู้มีศักยภาพสูงและการวางแผนหาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
5. การประเมินการปฏิบัติงาน ปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบเป็นองค์ประชุม โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี ด้วยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในที่ดีมีส่วนเอื้อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท ทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อถือได้ ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการพัฒนากระบวนการควบคุมภายในให้ดีขึ้นจะเป็นผลดีต่อระบบการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทจึงปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้นโดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งบริษัทยังจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาระบบงานให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัทที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก) ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และความเหมาะสมของการควบคุมภายใน อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัดได้มอบหมายให้นางสาวสม จรรย์แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบ ภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตามแนวคิด COSO โดยองค์ประกอบทั้ง 5 มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
 - (1) องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
 - (2) คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และ พัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
 - (3) ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความ รับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของ คณะกรรมการ
 - (4) องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
 - (5) องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ขององค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - (6) องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยง ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
 - (7) องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่าง ครบถ้วนทั่วทั้งองค์กร

- (8) องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุลวัตถุประสงค์ขององค์กร
 - (9) องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (10) องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุลวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 - (11) องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุลวัตถุประสงค์
 - (12) องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- (13) องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
 - (14) องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
 - (15) องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)
- (16) องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
 - (17) องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและการแก้ไข

ไม่พบข้อบกพร่องจากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก)

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2564 ของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตรวจสอบ สอบทาน และประเมินโดยบริษัทตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2564 บริษัทได้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินการธุรกิจ และมีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ที่จะช่วยเอื้อประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน ทำให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานการทำงานที่เป็นระบบ น่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9.1.4 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในมีวุฒิปริญญาตรีด้านการตรวจสอบภายใน (Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายใน สอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท (โดยสามารถดูรายละเอียดประวัติของผู้ตรวจสอบภายในได้ที่เอกสารแนบ 3)

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้นายไชยศักดิ์ เนาว์สุวรรณ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมให้การปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของบริษัท เป็นไปตามการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม (โดยสามารถดูรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายในได้ที่เอกสารแนบ 3)

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กำหนดขอบเขตการทำรายการ นิยามของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน การคำนวณขนาดรายการ และแนวทางดำเนินการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลโดยให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

9.2.1 กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท

ในปี 2563 - 2564 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 3 รายการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/ นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ความจำเป็น/เหตุผล
			ปี 2564	ปี 2563	
รายการที่ 1 บริษัท พอนลัก กรุ๊ป จำกัด	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง กับประธาน กรรมการบริษัท	ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่อง Visa, Work Permit, Stay Permit รวมถึง การจองโรงแรมที่พัก	70,631	-	ในการเตรียมการเพื่อเข้า ประมูลงานโครงการ XPPL Expansion Phase 1 Project บริษัทมีความ จำเป็นต้องส่งพนักงานไป สำรวจพื้นที่และเจรจาเงื่อนไข และข้อกำหนดต่างๆ กับ เจ้าของโครงการ ซึ่งเป็นเรื่อง ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน

บุคคล/ นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ความจำเป็น/เหตุผล
			ปี 2564	ปี 2563	
รายการที่ 2 บริษัท เดอะ ไวท์ สเปซ จำกัด	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง กับกรรมการ บริษัท	การดำเนินการจัดหา เบอร์โทรศัพท์เคลื่อนที่ และชำระค่าโทรศัพท์ สำหรับผู้บริหารในเดือน พฤศจิกายน 2564	21,000	-	เป็นเรื่องเฉพาะคราวและไม่มี ความต่อเนื่องในอนาคต
รายการที่ 3 บริษัท มาสเตอร์ คาร์เร็นเทิล จำกัด ¹	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง กับกรรมการ บริษัท	การทำสัญญาเช่ารถยนต์ ของบริษัท	142,952	-	เป็นการทำสัญญาก่อนที่จะมี การเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการชุดใหม่

หมายเหตุ:

¹เริ่มเป็นรายการระหว่างกันเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นธุรกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยรายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2564 มีดังนี้

- บริษัทได้ขอความอนุเคราะห์จาก บริษัท พอนสั๊ก กรุ๊ป จำกัด ในการดำเนินการเร่งด่วน สำหรับการส่งพนักงานเข้าไปสำรวจพื้นที่เพื่อประมูลโครงการ โดยมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เช่น ค่าธรรมเนียมยื่นขอ visa ใบอนุญาตทำงานและค่าจองโรงแรม เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เนื่องจากได้เทียบเคียงกับค่าบริการจากผู้ประกอบการรายอื่นแล้ว
- บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด ได้ให้บริการจัดหาเบอร์โทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับผู้บริหารและค่าบริการโทรศัพท์ ซึ่งค่าธรรมเนียมเป็นอัตราที่ทางบริษัทคิดกับลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ รายการดังกล่าวเป็นเรื่องเฉพาะคราวและไม่มีความต่อเนื่องในอนาคต
- บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์จากบริษัท บริษัท มาสเตอร์คาร์เร็นเทิล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2564 ก่อนที่บริษัทจะมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท และรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และค่าบริการเป็นอัตราที่ทางบริษัทคิดกับลูกค้าทั่วไป

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทมีแนวทางอนุมัติการทำรายการดังนี้

1. พิจารณาว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย ตามนิยามบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

2. กรณีที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน คำนวณมูลค่ารายการที่เกี่ยวข้องกันและเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Net Tangible Asset: NTA) ของบริษัทเพื่อพิจารณาขนาดของรายการและพิจารณาประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ 1) รายการธุรกิจปกติของบริษัท 2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ 3) รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น 4) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ และ 5) รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
3. กรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทธุรกิจปกติของบริษัทและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการ โดยรายการดังกล่าวต้องเป็นรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องจัดรายงานสรุปรายการดังกล่าวนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
4. กรณีที่รายการเกี่ยวโยงกันประเภทอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยจะพิจารณาขนาดรายการและอำนาจดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

9.2.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการระหว่างกันจะเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติธุรกิจ โดยหลักการกำหนดราคาจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทในลักษณะที่ไม่โปร่งใส

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2564 ตามข้อกำหนดของกฎหมายตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบ ต่องบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2564 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ถูก จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรง รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ให้ทำ หน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบแสดงฐานะการเงิน ผล การดำเนินงาน และกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายแวน ฮวง ดา
ประธานกรรมการ

นายเดวิด แวน ดา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.2 และข้อ 39.3 บริษัทมีคดีความฟ้องร้องซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 3 คดี ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง และประมาณการต้นทุนก่อสร้าง</p> <p>บริษัทมีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้าด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้โดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประมาณการต้นทุนก่อสร้างของทั้งโครงการ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ ความถูกต้องและการเกิดขึ้นจริงของการคำนวณและรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้า และความถูกต้องของการรับรู้ต้นทุนก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างและต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15 และรายละเอียดของรายได้ตามสัญญาก่อสร้างและต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณ และรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ 2. ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน และประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณและรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้า 3. ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย 4. ตรวจสอบเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้าง ตรวจสอบเอกสารและข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น 5. ทดสอบการคำนวณรายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้ด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้าและวิเคราะห์สัดส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นขององค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น 6. เข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการก่อสร้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามรายงานความคืบหน้าของโครงการ 7. ตรวจสอบรายการต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

1. ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
2. ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
3. ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
4. สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
5. ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผล
ที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาด
ความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบ
การเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้น
แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า
ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ
ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

กรทอง เหลืองวีไล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7210

บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.3	1,061,092,029	19,070,594
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	4,163,968	14,584,896
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	32	11,740,174	3,028,940
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		496,680	2,788,463
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	-	4,466,080
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	1,085,299	29,567,888
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,078,578,150	73,506,861
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	18,191,500	15,861,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	32,810,530	28,378,100
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	10	2,351,620	2,298,307
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	11	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	66,876,000	60,248,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	20,208,789	19,193,481
สินทรัพย์สิทธิการใช้		2,346,468	78,332
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	14	13,836,437	36,919,510
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	1,449,568	2,328,638
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	54,898,276	49,351,915
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		212,969,188	214,657,783
รวมสินทรัพย์		1,291,547,338	288,164,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	26,269,561	45,914,640
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	32	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	733,311	79,842
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	19	12,235,690	12,235,690
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน		11,576,381	22,340,442
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก			
งานก่อสร้างตามสัญญา	21.1	482,579	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจาก			
งานก่อสร้างตามสัญญา	21.2	837,000	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	-	813,204
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	772,020	2,514,145
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	10,595,635	11,016,394
รวมหนี้สินหมุนเวียน		63,502,177	94,914,357
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	1,675,977	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		7,912,633	13,191,110
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	5,023,935	3,804,335
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	5,487,938	5,886,382
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	39	7,603,230	7,612,789
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,703,713	30,494,616
รวมหนี้สิน		91,205,890	125,408,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	26		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		64,992,438,156	
หุ้นสามัญ 12,826,431,971 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			12,826,431,971
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		64,992,438,156	-
หุ้นสามัญ 10,948,438,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		-	10,948,438,156
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	27	(62,272,362,796)	(9,309,242,796)
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	28	7,859,252	7,859,252
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	5,526,839	5,526,839
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(1,546,748,469)	(1,478,455,352)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		13,628,466	(11,370,428)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,200,341,448	162,755,671
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,291,547,338	288,164,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	32	18,493,885	60,807,797
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	32	-20,031,681	-52,277,119
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		-1,537,796	8,530,678
รายได้อื่น	33	26,088,220	19,488,970
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34	-84,663,407	-110,331,984
กลับรายการค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ	34	-	1,028,188
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	39	-	31,253,556
ผลกำไรอื่น	6	-	2,072,604
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		-60,112,983	-47,957,988
ต้นทุนทางการเงิน		-1,734,247	-406,421
กลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	10, 11, 14 และ 34	43,822	25,693,523
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		-61,803,408	-22,670,886
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	-1,325,600	-
ขาดทุนสำหรับปี		-63,129,008	-22,670,886
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้			
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	19,297,090	3,123,660
ผลขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	13	-530,000	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	24	961,695	357,721
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	106,000	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		19,834,785	3,481,381
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		19,834,785	3,481,381
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-43,294,223	-19,189,505

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 (เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	(0.0030)	(0.0021)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	29	20,868,843,635	10,615,949,085
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด			
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	29	(0.0030)	(0.0021)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	29	20,868,843,635	10,615,949,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท พี เอ็มเอช รีจิส คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	พื่นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ ที่จะซื้อหุ้นทดแทน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบเป็นส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
				กำไร สุทธิแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้ได้รับมูลค่า	รวม		
								จากการตีมูลค่า สินทรัพย์ใหม่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,114,438,156	-8,500,747,796	7,859,252	-1,456,142,187	15,217,339	-29,711,427	-14,494,088	156,940,176		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	833,500,000	(808,495,000)	-	-	-	-	-	25,005,000		
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	357,721	-	-	-	357,721		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(22,670,886)	-	3,123,660	-	(19,547,226)		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,948,438,156	-9,309,242,796	7,859,252	-1,478,455,352	15,217,339	-26,587,767	-11,370,428	162,755,671		
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10,948,438,156	-9,309,242,796	7,859,252	-1,478,455,352	15,217,339	-26,587,767	-11,370,428	162,755,671		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	54,044,000,000	(52,963,120,000)	-	-	-	-	-	1,080,880,000		
ส่วนทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	-	(424,000)	-	-	(424,000)		
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	961,695	-	-	-	961,695		
โอนขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-		
จากการตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(6,125,804)	-	6,125,804	-	-		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(63,129,008)	-	19,297,090	-	(43,831,918)		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,992,438,156	-62,272,362,796	7,859,252	-1,546,748,469	14,793,339	-1,164,873	13,628,466	1,200,341,448		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี		(63,129,008)	(22,670,886)
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,325,600	-
ต้นทุนทางการเงิน		1,734,247	406,421
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		3,458,283	5,515,251
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		481,140	1,883,760
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
จากงานก่อสร้างตามสัญญา		482,579	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจาก			
งานก่อสร้างตามสัญญา		837,000	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง		-	(31,253,556)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,341	1,121,867
ตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ทางการเงิน		61,433	15,089,495
ตัดจำหน่ายเงินค้ำประกัน		205,188	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9			
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(43,822)	(25,693,523)
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		-	(1,028,188)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน		-	510,000
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน		-	(510,000)
กลับรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(4,705,618)	(4,836,456)
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		(1,733,575)	(6,465,182)
กำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		(6,628,000)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		14,758	511,679
ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรหรือขาดทุน		-	(2,072,604)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้			
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	(2,891,921)
กลับรายการดอกเบี้ยค้างรับ		-	187,611
เงินปันผลรับ		-	(3,299,740)
ดอกเบี้ยรับ		(268,039)	(281,426)
		(67,897,493)	(75,777,398)

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินลงทุนชั่วคราว		-	5,373,720
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		10,432,107	(10,999,871)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		(8,711,234)	53,588,369
สินค้าคงเหลือ		-	418,500
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		4,466,080	498,445
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,761,992	(25,224,440)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้		(2,330,000)	240,990,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(70,924)	16,156,102
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		23,083,073	33,013,447
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,963,086)	28,368,570
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(15,467,507)	(147,520,538)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		-	(19,501,700)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน		(10,627,757)	(3,058,336)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ			
การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า		-	(533,125)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,752,466)	(2,336,196)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(420,759)	(882,074)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		(3,681,206)	(822,133)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี		(731,093)	(4,333,490)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง		(9,559)	(138,377,818)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน		(73,919,832)	(50,959,966)
เงินสดรับดอกเบี้ย		256,860	820,269
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(496,680)	(2,788,463)
เงินสดรับภาษีเงินได้รับคืน		25,720,597	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(48,439,055)	(52,928,160)

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		14,864,660	-
เงินสดปันผลรับ		-	3,299,740
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(3,363,350)	(496,253)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		<u>11,501,310</u>	<u>2,803,487</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.2	30,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.2	(30,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2	(714,619)	(577,492)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ		1,080,880,000	25,005,000
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า		(152,617)	(29,672)
จ่ายดอกเบี้ย		(1,053,584)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		<u>1,078,959,180</u>	<u>24,397,836</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,042,021,435	(25,726,837)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		<u>19,070,594</u>	<u>44,797,431</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u><u>1,061,092,029</u></u>	<u><u>19,070,594</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

หมายเหตุประกอบงบการเงิน**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและการดำเนินงานต่อเนื่อง**

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากเดิม “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 242 และ 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,546.75 ล้านบาทและมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 43.29 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับ 16.98 และ 0.77 ตามลำดับ ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการก่อสร้างเพียง 1 โครงการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าการจัดทางการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังเหมาะสม เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 ได้อนุมัติแผนการดำเนินงานต่อเนื่องในการหาผู้ร่วมลงทุนที่สามารถเสริมศักยภาพของบริษัททั้งในด้านการเงินและด้านงานโครงการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งบริษัทสามารถหาผู้ร่วมลงทุนได้ตามแผน
- ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยบริษัทได้รับชำระหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 1,080.88 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2564 ทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างน้อย 12 เดือน นับจากวันที่ไต่ถามงบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 26.4)
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเสริมสภาพคล่อง โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาท สัญญามีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

แผนในการดำเนินงานหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมีแผนการที่จะขยายธุรกิจเพื่อไปประมูลงานในประเทศใกล้เคียง ซึ่งอาจทำให้มีช่องทาง โอกาสทางธุรกิจและผลกำไรที่สูงขึ้นเนื่องจากการแข่งขันในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศใกล้เคียงไม่สูงเท่ากับการแข่งขันภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ขึ้น เนื่องจากมีศักยภาพที่สูงขึ้นจากการมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ นอกเหนือไปจากความสำเร็จชาญในธุรกิจอันยาวนาน

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องผลการประมูลงานก่อสร้าง โดยบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลงานก่อสร้างมูลค่าโครงการ 263.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 8,895.30 ล้านบาท โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน โดยบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อเข้าลงนามในสัญญาก่อสร้าง

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความสำเร็จที่สำคัญ และข้อกำหนดทางบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) ได้เพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะเวลาที่ 2 โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะเวลาที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อยกเว้นสำหรับกรณีการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม IFRS 7

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ได้แก่

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

- แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการที่เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ ต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดไว้

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และ กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ติดภาระหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้พิจารณาไว้ในหมายเหตุข้อ 3.5

3.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้แก่ งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างที่แสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บ ซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้ หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญางานก่อสร้างของบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะทางการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

3.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณตามวิธีถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้าเสียหายหรือสินค้าล้าสมัย

งานระหว่างก่อสร้างรับรู้ตามวิธีระบุในหมายเหตุข้อ 3.15

3.5 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เมื่อเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

บริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (1) ด้านล่าง

(1) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินเป็นการถือไว้เพื่อค้าดังต่อไปนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อขายในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ (ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพ)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

(2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่บริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อการค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ดู (1) ด้านบน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน トラบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “ผลกำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อยู่อาศัยไว้ในหมายเหตุข้อ 36

การต่ออายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และหนี้สินตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

1) นโยบายการตัดรายการ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชี หรือล้มละลาย หรืออยู่ในสถานการณ์ที่ลูกหนี้การค้ำมีจำนวนเงินหนี้ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อนสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของบริษัทโดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคตโดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีตบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งบริษัท คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

หากบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ บริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัท ยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่บริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิกหรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

บริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่เป็นใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 3 ปี หรือเมื่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่เคยตีราคาใหม่ต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สำหรับสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” โดยแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นใน งบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาทีลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปีก่อนๆ แล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีผลต่อการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวหมดไปหรือลดลง ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) เสมือนว่าบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

3.10 สัญญาเช่า

บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์) สัญญาเช่าเหล่านี้ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ (ถ้ามี)

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

บริษัทไม่มีรายการปรับใด ๆ ดังกล่าวแสดงระหว่างปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เมื่อบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

3.11 ประเมินการหนี้สิน

- 3.11.1 ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ
- 3.11.2 ประเมินการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าของบริษัท ประเมินการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า โดยพิจารณาจากเงื่อนไขในการส่งคืนอาคารเช่าตามสัญญา และต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายต่อตารางเมตรตามจำนวนพื้นที่ของอาคาร

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

- 3.12.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น
บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.12.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้
บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- 3.12.3 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)
- เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทน สำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ตัดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังหุ้นเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 3.15

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 สัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้า รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ด้วยวิธีปัจเจกนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ วิธีการดังกล่าวถือเป็นวิธีการที่เหมาะสมในการสะท้อนภาพการโอนบริการ

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.16.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจาก กำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีก่อนๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอ ที่จะนำ ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น มาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลงการกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนถูกเปิดเผยไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคาดังกล่าวจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นข้อมูลระดับ 1 ข้อมูลระดับ 2 และข้อมูลระดับ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.18 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.19 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

3.19.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่าง

สม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบ ต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

3.19.2 ผลกระทบของคดีฟ้องร้อง

บริษัทมีข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีที่ถูกฟ้องร้อง โดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่นๆ รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่ใช้เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน		
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,297,090	3,123,660
ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงิน		
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	2,072,604
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ		
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	961,695	357,721
ผลขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(530,000)	-

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสดจาก		การเปลี่ยนแปลงอื่น	
		เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	(1)	
31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	บาท	บาท	บาท	บาท
		กิจกรรมจัดหาเงิน			31 ธันวาคม 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	79,842	-	(714,619)	3,044,065	2,409,288
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	-	-	-	12,235,690
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	30,000,000	(30,000,000)	-	-
รวม	12,315,532	30,000,000	(30,714,619)	3,044,065	14,644,978

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสดจาก	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น (2)	ยอด ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม	กิจกรรมจัดหาเงิน	จากการเริ่ม		31 ธันวาคม	
	2563	เงินสดรับ	จากการเริ่ม		2563	
		เงินสดจ่าย	ปฏิบัติ TFRS			
			16			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	311,402	-	(577,492)	473,156	(127,224)	79,842
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	-	-	-	-	12,235,690
รวม	12,547,092	-	(577,492)	473,156	(127,224)	12,315,532

(1) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่ในระหว่างปี

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	14,592	45,944
เงินฝากธนาคาร		
- ประเภทกระแสรายวัน	3,532,785	16,422,990
- ประเภทออมทรัพย์	1,057,263,628	2,379,227
- ประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	281,024	222,433
รวม	1,061,092,029	19,070,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี และร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี และร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ตามลำดับ

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	-	5,948,099
ลูกหนี้การค้า	-	5,948,099
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจการอื่น	60,307	154,352
- ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	-	5,334,318
- กรมสรรพากร	2,985,167	551,739
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	1,466,321
เงินทรองจ่าย	177,448	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	941,046	1,130,067
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,163,968	8,636,797
รวม	4,163,968	14,584,896

ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุของลูกหนี้การค้าอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	5,948,099
รวม	-	5,948,099

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	6,772,052
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	(2,305,972)
รวม	-	4,466,080

ผลขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 2.31 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเป็นผลกำไรอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2.07 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี)

บริษัทรับรู้การกลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 2.30 ล้านบาท และ 4.99 ล้านบาท ตามลำดับ

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งหมดจำนวน 5.03 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 5.87 ล้านบาท

7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	25,720,597
เงินประกันและเงินมัดจำ	392,705	2,240,361
อื่นๆ	692,594	1,606,930
รวม	1,085,299	29,567,888

8. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 18.19 ล้านบาท และ 15.86 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี และร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 37.1)

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
เงินลงทุนในตราสารทุน	33,975,403	54,965,867
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,164,873)	(26,587,767)
รวม	32,810,530	28,378,100

ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1.16 ล้านบาท บริษัทรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 19.30 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 26.59 ล้านบาท บริษัทรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 3.12 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทโอนขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินจากการตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรสะสมโดยตรงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6.13 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

การซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 14.86 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการซื้อหรือขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	144,531,513	144,531,513
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(144,531,513)	(144,531,513)
ลูกหนี้การค้า	<u>-</u>	<u>-</u>
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้อื่น		
- กิจการอื่น	5,489,577	5,480,086
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,414,352)	(5,458,174)
ลูกหนี้อื่น	<u>75,225</u>	<u>21,912</u>
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	2,276,395	2,276,395
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>2,351,620</u>	<u>2,298,307</u>
รวม	<u>2,351,620</u>	<u>2,298,307</u>
ตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับปี	<u>61,433</u>	<u>3,318,755</u>
ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้		
	2564	2563
	บาท	บาท
เกินกำหนดชำระ		
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	144,531,513	144,531,513
รวม	<u>144,531,513</u>	<u>144,531,513</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้		
	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	149,989,687	154,164,620
<u>บวก</u> ผลกระทบจากการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตตาม TFRS 9	-	10,214,557
ยอดยกมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	149,989,687	164,379,177
<u>บวก</u> รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าระหว่างปี	-	43,822
<u>หัก</u> กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปี	(43,822)	(14,433,312)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>149,945,865</u>	<u>149,989,687</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้างตามตารางการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัท ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่ต่างกัน ค่าเพื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกหนี้กลุ่มต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผิดสัญญา	-	-	-	-	144,531,513	144,531,513
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(144,531,513)	(144,531,513)
						-

ลูกหนี้อื่น - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	99%	99%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผิดสัญญา	-	-	-	-	5,489,577	5,489,577
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(5,414,352)	(5,414,352)
						75,225

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะลูกหนี้ที่ ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผิด สัญญา	-	-	-	-	144,531,513	144,531,513
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(144,531,513)	(144,531,513)
						-

ลูกหนี้อื่น - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	99%	99%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะลูกหนี้ที่ ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผิด สัญญา	-	-	-	-	5,480,086	5,480,086
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(5,458,174)	(5,458,174)
						21,912

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	38,317,650	38,317,650
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,317,650)	(38,317,650)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	38,317,650	39,619,782
หัก กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปี	-	(1,302,132)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>38,317,650</u>	<u>38,317,650</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามตารางการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัท ทั้งนี้ ประสบการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต่างกัน การสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้าย่อยต่าง ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะถูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระ ปฏิบัติผิดสัญญา	38,317,650	38,317,650
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	<u>(38,317,650)</u>	<u>(38,317,650)</u>
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2564				2564
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	49,961,974	-	-	-	49,961,974
ส่วนตีราคาเพิ่ม	10,286,026	6,628,000	-	-	16,914,026
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>60,248,000</u>				<u>66,876,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	-	-	-	49,961,974	49,961,974
ส่วนตีราคาเพิ่ม	-	-	-	10,286,026	10,286,026
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-				60,248,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการโอนย้ายที่ดินจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 13) โดยที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 60.25 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวน และบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน

ในปี 2564 บริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2564

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน					
ที่ดิน					
ราคาทุนเดิม	3,984,352	-	-	-	3,984,352
ส่วนตีราคาเพิ่ม	8,735,648	-	(530,000)	-	8,205,648
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	4,287,115	1,651,629	(1,205,044)	-	4,733,700
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,841,808	51,900	(920)	-	32,892,788
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	12,100,736	1,659,821	(255,399)	-	13,505,158
ยานพาหนะ	13,592,511	-	-	-	13,592,511
รวมราคาทุน	75,542,170	3,363,350	(1,991,363)	-	76,914,157

ค่าเสื่อมราคาสะสม

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(3,639,607)	(517,737)	1,205,019	-	(2,952,325)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(28,393,840)	(753,856)	680	-	(29,147,016)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(11,499,091)	(525,119)	240,906	-	(11,783,304)
ยานพาหนะ	(12,816,151)	(6,572)	-	-	(12,822,723)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(56,348,689)	(1,803,284)	1,446,605	-	(56,705,368)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,193,481				20,208,789

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง/	การ	โอนเข้า/	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม		ตัดจำหน่าย	เปลี่ยนแปลง	(โอนออก)	31 ธันวาคม
	2563		จากการเริ่มถือ	จากการเริ่มถือ	(โอนออก)	2563
			ถือปฏิบัติ	ถือปฏิบัติ	(โอนออก)	
			TFRS 16	TFRS 16	(โอนออก)	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน						
ที่ดิน						
ราคาทุนเดิม	53,946,326	-	-	-	(49,961,974)	3,984,352
ส่วนตีราคาเพิ่ม	19,021,674	-	-	-	(10,286,026)	8,735,648
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12,677,175	487,110	(8,877,170)	-	-	4,287,115
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,841,808	-	-	-	-	32,841,808
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	12,099,491	9,143	(7,898)	-	-	12,100,736
ยานพาหนะ	16,992,511	-	-	(3,400,000)	-	13,592,511
รวมราคาทุน	147,578,985	496,253	(8,885,068)	(3,400,000)	(60,248,000)	75,542,170

ค่าเสื่อมราคาสะสม

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(9,873,123)	(2,131,984)	8,365,500	-	-	(3,639,607)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(27,610,328)	(783,512)	-	-	-	(28,393,840)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(10,512,664)	(994,316)	7,889	-	-	(11,499,091)
ยานพาหนะ	(16,191,505)	(24,645)	-	3,399,999	-	(12,816,151)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,187,620)	(3,934,457)	8,373,389	3,399,999	-	(56,348,689)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,391,365					19,193,481

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	บาท	1,803,284
2563	บาท	3,934,457

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 49.41 ล้านบาท และจำนวน 45.85 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการโอนย้ายที่ดินบางส่วนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 12) โดยที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2564 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 17.91 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่อการรับประกันค้ำค้ำตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น (ดูหมายเหตุข้อ 39.3.2)

ในปี 2564 บริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2564

14. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	61,872,189	84,955,262
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,035,752)	(48,035,752)
รวม	<u>13,836,437</u>	<u>36,919,510</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อผลขาดทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	48,035,752	58,037,653
<u>หัก</u> กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปี	-	(10,001,901)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>48,035,752</u>	<u>48,035,752</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้เงินประกันผลงานตามตารางการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัท ทั้งนี้ ประสบการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2564

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะ ลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนด ชำระจะปฏิบัติผิดสัญญา	-	-	-	-	48,035,752	48,035,752
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุ	-	-	-	-	(48,035,752)	(48,035,752)
						-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2563

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ

	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะ ลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนด ชำระจะปฏิบัติผิดสัญญา	-	-	-	-	48,035,752	48,035,752
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุ	-	-	-	-	(48,035,752)	(48,035,752)
						-

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	10,338,080	-	-	10,338,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,009,442)	(879,070)	-	(8,888,512)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,328,638			1,449,568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	10,338,080	-	-	10,338,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,696,249)	(1,313,193)	-	(8,009,442)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,641,831			2,328,638

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	บาท	879,070
2563	บาท	1,313,193

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
เงินประกันและเงินมัดจำ	3,037,199	279,300
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	51,861,077	49,072,615
รวม	54,898,276	49,351,915

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	16,201,892	32,640,217
เจ้าหนี้การค้า	<u>16,201,892</u>	<u>32,640,217</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจการอื่น	6,115,797	6,365,758
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,951,872	6,908,665
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>10,067,669</u>	<u>13,274,423</u>
รวม	<u><u>26,269,561</u></u>	<u><u>45,914,640</u></u>

18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ภายใน 1 ปี	857,712	81,000
1 - 5 ปี	1,786,900	-
	<u>2,644,612</u>	<u>81,000</u>
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(235,324)	(1,158)
รวม	<u><u>2,409,288</u></u>	<u><u>79,842</u></u>
การจัดประเภท:		
หมุนเวียน	733,311	79,842
ไม่หมุนเวียน	1,675,977	-
รวม	<u><u>2,409,288</u></u>	<u><u>79,842</u></u>

19. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเป็นเงินกู้ยืมจากอดีตกรรมการของบริษัทจำนวน 12.24 ล้านบาท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมเป็นลายลักษณ์อักษรและไม่มีหลักประกัน ซึ่งครบกำหนดเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) หรือประมาณร้อยละ 6.25 ต่อปี

20. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,514,145	3,728,474
<u>บวก</u> ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	829,889	1,419,454
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(1,752,466)	(2,336,196)
<u>หัก</u> กลับรายการประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(819,548)	(297,587)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	772,020	2,514,145

21. ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการหนี้สิน สำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจากงานก่อสร้างตามสัญญา

21.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาเพิ่มขึ้นประมาณ 0.48 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

21.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจากงานก่อสร้างตามสัญญาเพิ่มขึ้นประมาณ 0.84 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: ไม่มี)

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดนำส่ง	10,137,737	10,548,316
อื่นๆ	457,898	468,078
รวม	10,595,635	11,016,394

23. ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(3,804,335)	1,325,600	106,000	(5,023,935)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,804,335)	1,325,600	106,000	(5,023,935)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,804,335)			(5,023,935)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(3,804,335)	-	-	(3,804,335)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,804,335)	-	-	(3,804,335)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,804,335)			(3,804,335)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564 บาท	2563 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นในปี	(1,325,600)	-
รวม	(1,325,600)	-

การกระทบยอดภาษีเงินได้โดยคำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(61,803,408)	(22,670,886)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	(12,360,682)	(4,534,177)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,425,846	14,257,723
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถ		
ใช้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน	(1,739,564)	(9,723,546)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,325,600	-

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	2564			2563		
	จำนวน ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้ที่ แสดง อยู่ในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จำนวนสุทธิ จากภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้ที่ แสดง อยู่ในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จำนวนสุทธิ จากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,297,090	-	19,297,090	3,123,660	-	3,123,660
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	961,695	-	961,695	357,721	-	357,721
ผลขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(530,000)	106,000	(424,000)	-	-	-
รวม	<u>19,728,785</u>	<u>106,000</u>	<u>19,834,785</u>	<u>3,481,381</u>	<u>-</u>	<u>3,481,381</u>

บริษัทไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากคาดว่าจะยังไม่มีกำไรทางภาษีที่แน่นอนสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 440.11 ล้านบาท และ 362.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยขาดทุนทางภาษีบางส่วนจะหมดอายุในปี 2565

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันต้นปี	6,699,586	9,507,037
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	405,172	1,772,426
ต้นทุนดอกเบี้ย	75,968	111,334
จ่ายระหว่างปี	(731,093)	(4,333,490)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย		
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้าน		
ประสบการณ์การทำงาน	(704,447)	(391,885)
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	636,268
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(257,248)	(602,104)
	5,487,938	6,699,586
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	-	(813,204)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	5,487,938	5,886,382

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	405,172	1,772,426
ต้นทุนดอกเบี้ย	75,968	111,334
รวม	481,140	1,883,760

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.91	1.17
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3	3
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	10 - 34*	10 - 34*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**

* ขึ้นอยู่กับอายุเฉลี่ยของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	2564	2563
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	359,588	500,081
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(325,519)	(446,272)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน		
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(325,245)	(427,258)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	351,995	468,677
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	944,122	1,353,422
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(753,658)	(1,030,581)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	-	759,875
เกินกว่า 1 ปี - 3 ปี	1,851,656	1,362,708
เกินกว่า 3 ปี	4,358,948	5,169,497
รวม	<u>6,210,604</u>	<u>7,292,080</u>

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินสมทบหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 1.26 ล้านบาท และจำนวน 1.49 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ทุนเรือนหุ้น

26.1 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,545,938,156 บาท เป็น 10,114,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 431,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563

26.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็น 12,826,431,971 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 โดยจัดสรรการเสนอขายหุ้นสามัญดังนี้

26.2.1 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,011,493,815 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) มูลค่าหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 30.34 ล้านบาท ในอัตราส่วนการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการในการเลื่อนขยายเวลาและกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ประกอบกับสภาวะความผันผวนของตลาดทุนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อพิจารณาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม จึงเป็นเหตุให้บริษัทได้แจ้งเลื่อนวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมออกไปก่อน

26.2.2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 มีมติให้ยกเลิกการจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,011,493,815 หุ้น อันเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ทำให้มีการเลื่อนขยายเวลาและกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลายครั้งเป็นเหตุให้ไม่สามารถกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นภายในหนึ่งปีนับแต่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 โดยบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาเพื่ออนุมัติลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1,011,493,815 หุ้นต่อไป (ดูหมายเหตุข้อ 26.3)

- 26.2.3 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,700,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 51.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 833,500,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.01 ล้านบาท ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 โดยบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาเพื่ออนุมัติลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่คงเหลือเป็นจำนวน 866,500,000 หุ้นต่อไป (ดูหมายเหตุข้อ 26.3)
- 26.3 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 12,826,431,971 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 10,948,438,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,877,993,815 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกการจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 1,011,493,815 หุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 26.2.2) และส่วนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 866,500,000 หุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 26.2.3) บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564
- 26.4 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10,948,438,156 บาท เป็น 64,992,438,156 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54,044,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวน 1,080.88 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในวันที่ 26 ตุลาคม 2564 และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564
27. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ
- ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีการขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย
28. ใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	22,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท
วิธีจัดสรร	:	จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และจำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ
อัตรการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 11.971 หุ้น (เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ	:	1.00 บาท (เดิม : 2.50 บาท)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	<u>ครั้งที่ 1</u> 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 2</u> 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 3</u> 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 4</u> 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุก ๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จำนวนรวม 8,140,000 หน่วย และบริษัทโอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ทั้งหมดอายุจำนวน 7.86 ล้านบาท ไปเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้กำไร (ขาดทุน) สะสมในงบแสดงฐานะการเงิน

29. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(63,129,008)	(22,670,886)
หุ้นสามัญต้นปี (หุ้น)	10,948,438,156	10,114,938,156
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	9,920,405,479	501,010,929
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,868,843,635	10,615,949,085
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0030)	(0.0021)

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่สามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้ว

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(63,129,008)	(22,670,886)
หุ้นสามัญต้นปี (หุ้น)	10,948,438,156	10,114,938,156
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	9,920,405,479	501,010,929
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,868,843,635	10,615,949,085
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0030)	(0.0021)

30. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

32. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2564	2563
	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	26,900,000	353,204,005
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	22,921,823	321,877,045
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	(1,398,998)	7,455,900
ต้นทุนและกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	21,522,825	329,332,945
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(9,782,651)	(326,304,005)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(11,740,174)	(3,028,940)
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	20,031,681	52,277,119
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(482,579)	-
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(19,549,102)	(52,277,119)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ ต้นปี	3,028,940	56,617,309
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ ต้นปี	-	-
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	18,493,885	60,807,797
เงินงวดที่เรียกเก็บแล้วจากลูกค้าในระหว่างปี	(9,782,651)	(114,396,166)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11,740,174	3,028,940
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
	บาท	บาท
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	18,493,885	60,807,797
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(482,579)	-
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(19,549,102)	(52,277,119)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในระหว่างปี	(1,537,796)	8,530,678

บริษัทโอนกลับรายได้ตามสัญญาก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 0.42 ล้านบาท และบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 18.49 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบของการรับรู้ผลขาดทุนคาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างและประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจากงานก่อสร้างตามสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 21)

บริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 60.81 ล้านบาท ซึ่งไม่มีผลกระทบจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างและประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจากงานก่อสร้างตามสัญญาที่รับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

นอกจากนี้บริษัทรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.48 ล้านบาทโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณปัจจุบัน (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

33. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	268,039	93,815
รายได้จากการขายเศษซาก	-	603,702
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้		
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	563,265	2,891,921
รายได้เงินปันผล	-	3,299,740
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	6,628,000	-
อื่นๆ	18,628,916	12,599,792
รวม	26,088,220	19,488,970

34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ค่าวัสดุก่อสร้าง	7,630,543	4,899,517
ค่าแรงจ้างเหมา	9,592,914	35,988,322
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	54,907,302	63,125,645
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,458,283	5,515,251
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม	10,636,170	5,151,531
หนี้สูญ	61,433	15,089,495
การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,028,188)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(43,822)	(25,693,523)
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	(31,253,556)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	528,047	376,749
ดอกเบี้ยจ่าย	1,206,201	29,672
ค่าเดินทาง	817,602	851,242
ค่าเบี้ยประกัน	163,407	291,046
ค่าธรรมเนียมอื่น	5,952,539	5,072,237
ค่าเช่า	813,643	9,667,252
ค่าตอบแทนกรรมการ	4,327,000	2,619,000
ค่าสาธารณูปโภค	1,132,014	2,380,135
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	127,065	329,155
ค่าโฆษณา	661,828	80,184
ค่ารับรอง	258,787	341,664

35. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,697,733	11,796,850
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19,923	232,122
ค่าตอบแทนกรรมการ	4,327,000	2,619,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	16,044,656	14,647,972

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน *	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท

* เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2564

ยอดคงเหลือและรายการที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบัญชี / ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
		บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			
บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,000	-

36. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน**36.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 100 เป็นลูกหนี้การค้ารายใหญ่กับลูกค้าจำนวน 1 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี) อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและให้มีการสอบทานผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุมเพื่อที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับโครงการ

ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- 36.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย
ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทมีเพียงเงินกู้ยืม ระยะสั้นที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดี (ดูหมายเหตุข้อ 39.3.2)
- 36.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ
บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือที่ เป็นเงินตราต่างประเทศ
- 36.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง
บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอ ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่าง เพียงพอ
- 36.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงิน ซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่ แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐาน ดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินคือ สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน และเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับ 1 โดยมูลค่า ยุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการ สุดท้ายของงวดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ติดภาระหลักประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หมุนเวียน เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มี มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ข้อมูลระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

เงินกู้ยืมอื่นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

37. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- 37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินจำนวนรวม 16.19 ล้านบาท และ 13.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินจำนวน 16.19 ล้านบาท และ 13.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 8)
- 37.2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณนับตั้งแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้จนถึงวันที่ชำระเงินกู้จำนวนดังกล่าวเสร็จสิ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าว โดยเปลี่ยนแปลงวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้จากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงหลักประกันจากที่ดินของบริษัทเป็นการค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท โดยเงื่อนไขอื่นๆเดิม กรณีที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ให้ถือว่าสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวเป็นอันยกเลิกโดยปริยาย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 26.4) และบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญากู้ยืมเงินและข้อตกลงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญากู้ยืมฉบับดังกล่าว กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาข้างต้น

- 37.3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเสริมสภาพคล่อง สัญญามีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาและจะสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยบริษัทเบิกใช้เงินกู้ครบวงเงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.99 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและชำระหนี้ตามสัญญาเงินจนเสร็จสิ้นทั้งหมดภายในระยะเวลาสัญญา โดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12) ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวน และบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าว

37.4 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ดินและอุปกรณ์ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	8,539,574	322,862
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	26,820,005	12,567

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ้อนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 0.73 ล้านบาท และจำนวน 9.32 ล้านบาท ตามลำดับ

37.5 ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ยื่นประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศและได้รับเลือกให้ชนะการประมูลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถเข้าลงนามสัญญากับบริษัทดังกล่าวภายในเวลาที่กำหนด ต่อมาบริษัทดังกล่าวประกาศเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ชนะการประมูล และดำเนินการก่อสร้างดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 อดีตกรรมการผู้จัดการในฐานะที่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในขณะนั้นได้รับหนังสือคำสั่งจากกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง แจ้งว่าบริษัทเป็นผู้ที่จ้าง หากแต่บริษัทยังไม่ได้รับจดหมายแต่อย่างใด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งดังกล่าวภายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

38. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนงานของบริษัท

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงงานเดียวและส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลา

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากรายการกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย จำนวนเงินรวม 18.49 ล้านบาท และลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย จำนวนเงินรวม 53.42 ล้านบาท ตามลำดับ

39. คดีฟ้องร้อง

39.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน และให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือค้ำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือค้ำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัท

ข้อมูลโดยสังเขปของคดีก่อนที่ศาลฎีกาจะได้ออกคำพิพากษาถึงที่สุดสามารถสรุปได้ ดังนี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่ ผู้ว่าจ้างจำนวน 105.31 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 43.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 30.80 ล้านบาทแล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนคงเหลือเป็นจำนวน 30.80 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 3.62 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นบริษัทได้บันทึกกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องจำนวน 30.22 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และโอนประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องไปเป็นเจ้าหนี้อื่นจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างตามคำพิพากษาศาลฎีกา โดยเงินชดเชยส่วนที่เหลือจำนวน 3.04 ล้านบาทได้บันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างบังคับคดีโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาครซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาครของบริษัทจำนวน 12.31 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน 7.52 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 4.79 ล้านบาท โดยบริษัทได้บันทึกการชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันดังกล่าวจำนวน 4.79 ล้านบาท และการถูกหักค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันซ้ำซ้อนอีกจำนวน 0.54 ล้านบาทรวมเป็นจำนวน 5.33 ล้านบาท เป็นลูกหนี้อื่น - ธนาคร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 5) ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าธนาครใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาครของบริษัท เพราะเป็นการหักเงินขณะที่คดีความยังไม่ถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาครซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทดังกล่าวได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามค่าออกหนังสือค้ำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้สืบพยานในเดือนมิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องและมีคำสั่งให้ธนาครคืนเงินที่หักจากบัญชีเงินฝากของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 12.31 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่า

จะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและขณะเดียวกันธนาคารยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ศาลรื้อวางเงินชำระบางส่วนจากธนาคารตามคำพิพากษา ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 และวันที่ 21 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับเงินดังกล่าวจำนวน 7.02 ล้านบาทและ 9.39 ล้านบาท ตามลำดับ

- 39.2 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไกล่เกลี่ย โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นพร้อมให้คืนคดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลชั้นต้นกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 16 - 18 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค้ำประกัน

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 11.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และได้ยื่นคัดค้านคำร้องฎีกาของผู้รับเหมาช่วง ต่อมาศาลมีคำสั่งรับฎีกาของผู้รับเหมาช่วงและให้ทุเลาการบังคับคดี บริษัทได้ยื่นแก้ฎีกาแล้วในวันที่ 6 สิงหาคม 2564 โดยปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการศึกษาของศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับเงินที่ถูกอายัดคืนจากกรมบังคับคดีแล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2.26 ล้านบาทโดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้แล้วในงบการเงิน

- 39.3 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ ซื้อสินค้า บริการ การว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืม ดังนี้

39.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 7 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 13.87 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 2.46 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี)

39.3.2 ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวนรวม 2 คดี เกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและการกักขังโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 17.81 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาล ทั้งนี้ บริษัทได้นำที่ดินและอาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 13) และที่ดินของอดีตกรรมการของบริษัทไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่อขอการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นจากหนึ่งในคดีความที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าว โดยศาลมีนัดไต่สวนหลักประกันในวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องจำนวน 5.34 ล้านบาท และ 5.35 ล้านบาท ตามลำดับ และหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้วในจำนวน 12.46 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากหนี้สินที่บันทึกไว้ในงบการเงิน

ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุข้อ 39.2 และข้อ 39.3.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รวมเป็นจำนวน 7.60 ล้านบาท และ 7.61 ล้านบาท ตามลำดับ

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 40.1 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายสินทรัพย์ถาวรบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งาน โดยบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2565
- 40.2 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัทชื่อ บริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัด โดยจะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านบาท

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวปัทมกร บุรณสิน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำกับดูแลเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวปัทมกร บุรณสิน กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
1. นายแวน ฮวง ดาว	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	  PSG Corporation Public Company Limited บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
2. นายเดวิด แวน ดาว	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
ผู้รับมอบอำนาจ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มกำกับดูแล		

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

1. นายแวน ฮวง ดาว			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	62 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดา นายเดวิด แวน ดาว		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- General, Atlanta Technical School, GA, USA		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลาว โคคาโคลา บอทลิ่ง จำกัด
	2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีที โซล จำกัด
	2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2553 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	2551 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
	2551 - 2563	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี จำกัด

2. นายเดวิด แวน ดาว			
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	37 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตร นายแวน ฮวง ดาว		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี - สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอมอรี มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา		
หลักสูตรอบรม	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 173/2563 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด
	2561 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน 2561 - ธ.ค. 2563	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลาว โคคาโคลา บอทลิ่ง จำกัด
	2553 - ปัจจุบัน	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีที โซล จำกัด

3. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	61 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (การบริหารงานยุติธรรมและสังคม) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต <u>ปริญญาโท</u> - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์รุ่นที่ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ปริญญาตรี</u> - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (นรต.36) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ 		
หลักสูตรอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ในคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนา กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ
	2561 - 2563	รอง ผบ.ตร.	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
	2559 - 2561	ผู้ช่วย ผบ.ตร.	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
	2558 - 2559	ผบช.ภ.1	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

4. ดร. คำณิ อินทร์ธีราช			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	66 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<u>ปริญญาเอก</u> - Doctor of Development Economics (Investment Economics), National Economics University of the Socialist Republic of Vietnam <u>ปริญญาโท</u> - Master of Electrical Engineering, Krasnodar University, Soviet Union Former		
หลักสูตรอบรม	-		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2558 – 2564	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและบ่อแร่	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
	2554 – 2558	ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและบ่อแร่	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
	2552 – 2554	กรรมการผู้จัดการ	EDL-Generation Public Company
	2550 – 2552	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ	EDL-Generation Public Company
	2549 – 2550	รองผู้จัดการ	EDL-Generation Public Company

5. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	70 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<u>ปริญญาเอก</u> - Ph.D. in Economics, Social-Science Academy of Moscow, USSR <u>ปริญญาโท</u> - Master in economics, University of Donetsk, USSR		
หลักสูตรอบรม	-		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2559 – 2563	รัฐมนตรีว่าการกระทรวง แผนการและการลงทุน	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
	2553 – 2559	ผู้ว่าราชการ แขวงสะหวันนะเขต	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
	2548 – 2553	รองผู้ว่าราชการ แขวงสะหวันนะเขต	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

6. นายพอล อินทริล			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	72 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- เนติบัณฑิตอังกฤษ (Gray's Inn) กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ - เนติบัณฑิตไทย แห่งเนติบัณฑิตยสภา <u>ปริญญาตรี</u> - คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)		
หลักสูตรอบรม	-		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2546 - ปัจจุบัน	นายความ, กรรมการผู้จัดการ และหุ้นส่วน	บริษัท เดอะ ลีจิสท์ กรุ๊ป จำกัด
	2532 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญของศาลยุติธรรมด้านล้มและการแปลเอกสาร	
	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชมิตท์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ชมิตท์ ไบโอมेटเทค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พ็อตเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีทีพี เซอร์วิสเฮส จำกัด บริษัท อีพีจี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสเอ็มเคที (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอโรเซอร์วิซีส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็มฮาร์ท เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แบลค แอนด์ เด็กเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2543 - 2546	นายความ, กรรมการบริหาร และหุ้นส่วน	บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด
	2543 - 2546	หุ้นส่วน	บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส แอล แอล พี สหรัฐอเมริกา

7. ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	64 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<p><u>ปริญญาเอก</u></p> <p>- Ph.D. (International Law), Fletcher School, Tufts University</p> <p><u>ปริญญาโท</u></p> <p>- Master of Arts in Law and Diplomacy, Fletcher School, Tufts University</p> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <p>- รัฐศาสตร์บัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 29</p> <p><u>Certificate</u></p> <p>- Managing Global Business Program for Senior Executives, INSEAD, France</p> <p><u>ทุนการศึกษา</u></p> <p>(1) Fulbright Scholarship; (2) John E. Peurifoy Fellowship และ</p> <p>(3) ASEAN Scholarship</p> <p><u>รางวัล</u></p> <p>- นิสิตเก่าดีเด่น คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2562</p> <p>- ชำราชากรดีเด่น (กระทรวงการต่างประเทศ) ปี 2536</p>		
หลักสูตรอบรม	<p>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แบร์คิงคิง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด
	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วิสาข์ แคปิตอล เวนเจอร์ส จำกัด
	ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)
	ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	International Institute for Trade and Development-ITD (Public Organization)
	ปัจจุบัน	Advisor	Standing Committee on Foreign Affairs, Senate of Thailand
	ปัจจุบัน	Chairman and Governor of Thailand	Asia-Europe Foundation (Singapore)

8. นายประภาส วิชากุล			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	66 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ธรณีวิทยา) New Mexico Institute of Mining and Technology (New Mexico, USA) <u>ปริญญาตรี</u> - วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
หลักสูตรอบรม	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ	บริษัท สหกลอติควิปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

9. นายธนา นุบผาวาณิชย์			
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	53 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท - สาขาการเงิน, Pace University (USA) ปริญญาตรี - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
หลักสูตรอบรม	- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโสการเงิน	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด
	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาสเตอร์คาร์เร็นเทิล จำกัด
	2561 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายการเงิน)	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
	2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟร็ดรี่ จำกัด
	2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรสตีล จำกัด
	2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลล์ จำกัด
	2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
	2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด
	2559 – 2560	กรรมการ	บริษัท เบฟโพร เอเชีย จำกัด

10. ดร. ชัยยศ จีรวรรกุล			
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	54 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.39		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<p><u>ปริญญาเอก</u></p> <p>- ปรัชญาดุชะฎีกบัณฑิตสาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p><u>ปริญญาโท</u></p> <p>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla (Missouri, USA)</p> <p>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) Louisiana State University (Louisiana, USA)</p> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <p>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>		
หลักสูตรอบรม	- Director Certification Program (DCP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เดอะไวท์สเปซ จำกัด
	2554 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลูกค้า (Chief Customer Officer)	บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
	2550 - 2558	กรรมการบริหาร	บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสมฤดี ทัศนะเมียร			
ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	51 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> - Master of Finance, มหาวิทยาลัยโคโลราโด, ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>ปริญญาตรี</u> - ปริญญาตรี สถิติศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
หลักสูตรอบรม	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 125/2022 - ใบอนุญาตที่ปรึกษาการเงิน (Financial Advisor License) - ผ่านการทดสอบความรู้ทางการเงินและการลงทุน (CFA) ระดับ 1		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2561 - 2562	SVP, Finance & Accounting	บริษัท พกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลวิมุต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	2559 - 2560	Head of Corporate Finance and Business Development (SEA)	บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด

นางสาวปัทมกร บุรณสิน			
ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำกับดูแล		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	40 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.04		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<p><u>ปริญญาโท</u></p> <p>- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.</p> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <p>- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>		
หลักสูตรอบรม	<p>- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา เนติบัณฑิต</p> <p>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.</p> <p>- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป</p>		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	มี.ค. 2564 – พ.ย. 2564	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 - พ.ย. 2564	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารกลาง	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
	2559 - พ.ย. 2564	เลขานุการบริษัท	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 - ก.ค. 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
	2552 - 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

นายรัศมี ยูพานิช			
ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มวิศวกรรม		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	61 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า-ไฟฟ้ากำลัง), วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา		
หลักสูตรอบรม	-		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ส.ค. 2564 - ต.ค. 2564	ที่ปรึกษาด้านเทคนิค	บริษัท พีที โซล จำกัด
	ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	ที่ปรึกษาด้านเทคนิค	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
	2559 - 2563	ฝ่ายปฏิบัติการและซ่อม บำรุง	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
	2554 - 2559	ฝ่ายงานก่อสร้าง	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด

นางสาวโพธิตา รัตนโชติ			
ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มปฏิบัติการ		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 27 ตุลาคม 2564		
อายุ	53 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> - Master of Finance, มหาวิทยาลัยโคโลราโด, ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>ปริญญาตรี</u> - สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
หลักสูตรอบรม	-		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กลุ่มปฏิบัติการ	บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	ก.ค. 2555 – มี.ค. 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Business Operation	บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(compliance)

รายละเอียดประวัติของผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ชื่อ นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบภายใน)

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชี บัณฑิต)

ประสบการณ์

2549 - 2551	ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
2552 - 2553	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
2554 - มิ.ย. 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบภายใน)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2
- หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)
- อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สภาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรม การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็น ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่จะตรวจสอบ
2. สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้
3. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
5. สอบทานแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายขององค์กร
6. ประเมินความเพียงพอ ความเชื่อถือได้และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
7. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
8. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
10. ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ

รายละเอียดประวัติของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท

นายไชยศักดิ์ เนาว์สุวรรณ, เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ
การศึกษา

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2560 - 2561 พนักงานคลังพัสดุอาวุโส

2561 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

Requirement and Interpretation of ISO 9001:2015

Internal Quality Audit ISO 9001:2015

Quality Management System : Instructor and Consultant ISO9001:2015

Interpretation Requirement ISO 9001:2015, IATF 16949:2016

Interpretation Risk Assessment ISO 9001:2015, IATF 16949:2016

Interpretation IQA and MRW ISO 9001:2015 & IATF 16949:2016

Statistical Process Control (SPC)

Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)

Product Part Approval Process (PPAP)

Advance Product Quality Planning (APQP)

Measurement System Analysis (MSA)

รายละเอียดประวัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

นางสาวปัทมกร บุรณสิน			
ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำกับดูแล		
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	40 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.04		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<p><u>ปริญญาโท</u></p> <p>- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.</p> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <p>- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>		
หลักสูตรอบรม	<p>- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา เนติบัณฑิต</p> <p>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.</p> <p>- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป</p>		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	มี.ค. 2564 – พ.ย. 2564	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 - พ.ย. 2564	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารกลาง	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
	2559 - พ.ย. 2564	เลขานุการบริษัท	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 - ก.ค. 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
	2552 - 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอก จำกัด

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาวนเฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 20776, 21572 อาคารเลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพมหานคร	0-0-53	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท	ที่ดิน 12.19 อาคาร 1.78	ไม่มี
รวม					13.97	

เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.72
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3.75
ยานพาหนะ	0.77
รวม	6.24

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.psgcorp.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจของบริษัทหลายด้าน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย

1. พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 27 ตุลาคม 2564)
2. นายประภาส วิชากุล กรรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 27 ตุลาคม 2564)
3. ดร.คำมณี อินทร์ธราช กรรมการตรวจสอบ (เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 27 ตุลาคม 2564)
4. ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ (ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 และได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยในการประชุมได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกรรมการในช่วงปลายปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2564 เป็นจำนวน 1 ครั้ง (1 ครั้ง จากจำนวนทั้งหมด 6 ครั้ง)

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2564 พบว่ามีความถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาส เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปีตามแนวปฏิบัติที่ดีจากแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ จากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นจริงจังในการกำกับและดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การพิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

ข้อสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ

โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย มีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างถูกต้อง โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึง บริษัทได้จัดท่างบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างดี



พล.ต.อ. ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ